

【历史记载】

中山乡镇企业纷纷组建集团公司

(《南方日报》1993年5月16日第2版 张纯青 蓝松涛)

本报讯 中山市众多的乡镇企业，如今已不再为“船小好掉头”而沾沾自喜。面对市场竞争的汪洋大海，他们正果断地淘汰“舢板”，组建“地方舰队”——企业集团。今年首季，该市镇村工业总产值和销售额达22.47亿元和20.55亿元，分别比去年同期增66.21%和68.94%的幅度创下历史同期的最高纪录。

近年来，该市乡镇企业普遍有一种危机感。他们意识到，随着国有企业经营自主权的进一步落实，辅以其设备、资金、技术及销售渠道等方面的固有优势，在日趋激烈的市场竞争中将比“老乡”们更具主动权。而当地的乡镇企业中，小规模、小作坊经营现象仍较普遍，产品“大路货”多，档次低，效益不尽如人意。技术和人才的缺口更大。有见于此，全市各乡镇企业纷纷调整企业结构，以求更加合理地配置生产要素。去年，该市共关、停、并、转了90多家经济效益欠佳的“黄昏企业”，集中财力物力发展有前途的企业和产品。一些镇区还积极引进外资，改造老企业，将“内向型”转为“外向型”，把劣势转化为优势。如该市西区引进450万美元改造辖下晶华灯饰厂，兴办华辉线路板有限公司，又将区内两家家具厂合二为一，腾出一间厂房兴办合资的娱乐设备公司。他们还关闭区属糖果厂内的薄饼车间，将其改建为生产收录机的电子厂，使区内的亏损企业由原来的6家减至1家，企业结构更趋合理。

在关、停、并、转亏损企业的同时，一批与国有“中山舰队”旗鼓相当的乡镇企业集团正在崛起，并以前所未有的规模和群体优势破浪前进。至今年4月止，该市共有40家乡镇企业集团诞生，其中今年新成立的就有16家。这些企业集团多以乡镇骨干企业为依托，以拳头产品为“龙头”，由单一行业向跨行业、跨地域发展，经营方式也由单一的生产型向工贸并举、多种经营转变。这支庞大的“地方舰队”，正逐渐成为中山市乡镇企业的主力军。一些濒临“死火”的“黄昏企业”，因被纳入“地方舰队”的阵容而焕发生机。如该市小榄镇原有4家锁厂，其中制锁二厂生产的球形门锁质优档次高，出口量占全国的40%，但长期苦于场地、资金限制，扩大再生产受阻。而其他3家制锁企业却因规模小、成本高，濒临“死火”。为了取长补短，该镇去年将4家锁厂组合成广东固力制锁（集团）公司，集中力量扩大市场需求量大的球形门锁的生产，并努力开发系列化产品。由于优势进一步集中，该集团公司产销两旺，去年产值比前年增长60%以上，今年首季仅球形门锁产量就达150万把，比去年同期增长34%。

（原标题为《“舢板”停航 “舰队”出海——中山乡镇企业纷纷组建集团公司》）