

【历史记载】

在小数点后面做文章

——记石岐制药厂

(《南方日报》1982年11月2日第2版 王启聪 廖星池)

中山县石岐制药厂今年1至6月产值达561万元，比去年同期增长69%，利润达92.8万元，比去年同期增长11倍，提前7个月完成了全年利润上缴任务，被地、县工业系统誉为提高经济效益最快的单位。

“石岐制药厂在人员、设备、原材料供应和往年一样的情况下，为什么今年上半年产值只增加69%，而利润却增加11倍？”最近，记者就这个问题访问了这间厂。

厂长刘富回答记者说：“利润增加的因素是多方面的，而我们厂主要经验是在小数点后面作文章，也就是在提高产品的收得率上下功夫。今年上半年，我们全厂药品生产的平均收得率达到99.5%，比往年提高了2%，单这一项就获得纯利润12万元，占总利润的13%，占纯产品利润的26%。”

党支部书记张祥补充说：“提高收得率，就是降低原材料的损耗。别看这百分之一、二不引人注目，但小数怕长计，我们能取得这么高的经济效益奥妙就在这里。”

这个厂是怎样抓收得率的提高的呢？说起来倒有一段故事。这个厂有326名固定职工，生产的药品有抗菌素类、维生

素类、抗结核类和地方病药共 190 多个品种，办厂 28 年来，在干部和工人的努力下，产值和利润年年上升，到去年，生产总值达 678 万元（按 1980 年不变价计），利润达 56.9 万元。28 年来共向国家上缴税利等于国家向该厂投资的 9 倍，是中山县工业战线的一个老先进单位。今年初，在制订生产计划时，有人流露出畏难情绪，认为当前全国药品生产竞争剧烈，不少药品价格下降，原材料价格上升，加上厂里的生产能力已达到较高水平，已无多少潜力可挖，因此对进一步提高经济效益感到无能为力。厂领导班子认真分析了全厂现有的生产基础和历年来的生产情况，感到要进一步提高经济效益虽然存在一些困难，但并不是潜力挖尽。过去在药品的生产上，由于管理上的不善，存在着“跑冒滴漏”的现象，造成了原材料的一些浪费，历年生产的收得率只有 97%。他们算了这样一笔账：如果把收得率提高 1%，每年就可增加纯利 12 万元，提高 2%，就增加 24 万元。而提高收得率完全是有可能的，只要加强管理就可以达到。于是，他们把提高收得率当作提高经济效益的重要工作来抓。

为了提高收得率，这个厂在改善经营管理上下功夫。他们从三个方面采取措施完善企业内部的经济责任制。一是对生产工人在原有生产产品数量质量定额的基础上，增加原材料消耗定额的规定；二是对科室、车间的管理人员实行岗位责任制，使管理人员的工作直接与生产挂钩；三是加强检查督促，每月全厂交叉检查评比两次，做到及时发现问题，解决问题。由于思想明确，措施落实，全厂掀起了向百分之一、二要利润的热

潮，工作积极主动，认真细致，精益求精。例如，制片车间的颗粒班，在生产片粒时要经过原料粉碎、混合、揉粒、烘干、收粒、下罐六道工序。过去没有收得率指标时，工人工作较为粗糙，地面撒满药粉，只得用水冲掉，造成浪费。有了严格的收得率要求后，工人们细心操作，减少药粉飘落，提高了收得率。以制作维生素 B1 为例，今年 6 月下片料 2000 万片，经过制作收得 1900 多万片，收得率达 99.3%，比以前提高 1.8%，多收药 36 万片，增加利润收入 900 多元。又如今年 3 月至 5 月制作的肌昔片药品，共制作 900 万片，收得率达 99.5%，比过去提高了 2%，仅这一项就增加利润收入 4.1 万元。

石岐制药厂以提高收得率来提高经济效益的实践告诉我们，一个工厂既要增产又要节约。他们在百分之一、二上做文章的经验，是值得各地借鉴的。