

# 与世界接轨

## ——1978-1984 年中山外贸发展实录

/黄春华

在改革开放浪潮乍起之时，中山已敏锐地洞察到外经贸工作的重要意义，全力助推出口贸易和利用外资这两辆马车加速前行。新华社在报道广东崛起“四小虎”时，这样评论道：“这四个县、市的经济大发展，都是由‘进口原料——加工生产——出口创汇’开路的。”

### 一、外贸出口大踏步前行

1978—1984 年是广东外贸体制改革的探索阶段，改革围绕放权搞活，打破原体制垄断经营的状况进行。在此过程中，中山的外贸企业逐步学会了由原来的追求创汇改为追求效益，运用国内外两个市场、两种价格灵活经营，建立自负盈亏的新体制。中山的出口商品结构得到调整，轻工纺织产品、深加工产品、机电产品、高科技产品的出口所占比例逐步提高。出口生产的布局也得到了调整，由“生产什么就出口什么”转为“出口需要什么就生产什么”，工、农、技、贸横向联合。出口市场也从港澳地区为主转向积极开拓国际市场。

#### （一）出口工业产品异军突起

随着中山工业的飞速发展，出口商品的结构也开始从过去的农副产品为主转为发展工业产品为主。1978 年到 1984 年，正值中山市属工业企业舰队整装启航的时期，威力洗衣机、中玻马赛克、千叶电风扇等产品已崭露头角。这支“中山舰队”其后迎来了十年黄金发展时期并为中山赢得广东“四小虎”的称誉，稳打稳扎夯实基础功不可没。其中，外贸战线对中山出口产品市场的拓展有力地推动了工业企业的发展。1978 年，中山工业产品出口收汇所占比例仅为 24.88%，到 1981 年，已突破 30%；1984 年，工业产品出口收汇所占比例已达到 47%，酱油、电风扇、球形门锁、铰链、甲胺磷、瓦楞纸、灯泡、洗衣机、工艺手袋等工业品成为中山的外贸公司拓展出口的利器。1983 年，中山出口的电风扇已近 10 万台。

中山的工业起步于制砖业。1908 年，香山县第一家民族工业企业就是专营

机械制砖的工厂。与此巧合的是，中山工业产品出口也是以红砖为突破口。1979年，中山县大力发展社队企业，生产红砖的工厂已由新中国成立初的1家发展到19家，当年全县出口红砖6007.7万块，创汇295万美元。食品工业借着已有的基础在改革开放的春风中迅速得到发展。依靠毗邻港澳的优势，以中山咀香园食品厂为龙头的厂企不断吸收外来经验，推出备受消费者欢迎的新产品，并逐步改造设备。1979年，中山的出口饼干就增加许多适销品种，出口量激增至521吨，而且远销至东南亚、中东一带；踏入1980年，出口饼干再增至587吨，收汇47万美元。这一年，食品类出口产品再创佳绩，“珠江桥牌”酱油以稳定的品质、适中的价格，风行港澳，远销外国，成为中山县的重点出口商品，全年出口4059吨，收汇167万美元。中山濑粉在香港大受欢迎，被誉为“广东五大米粉皇牌”之一，还远销马来西亚、新加坡、英国、法国、澳大利亚。另一明星产品面条出口超600吨，其中半数销往西欧、北美、中东、东南亚、大洋洲等13个国家和地区。当年，中山的远洋出口达到历史新高的253.47万美元（未计算港澳转口及调拨省专业公司销往外国的部分），为将来拓宽远洋销售之路提供了经验。

1980年，中山的出口产品结构出现了令人惊喜的新亮点——在大多数人都认为县级地区生产的机电产品难以与舶来品匹敌之时，中山家用电器厂生产的千叶牌电风扇悄然成为名牌货跻身港澳市场，当年出口7300台，收汇21.67万美元，让中山企业界为之一振，信心倍增。

次年，中山风扇出口出现井喷，出口数量达6.67万台，是上一年度的9倍多。1983年，出口风扇品牌队伍增加了百灵牌、“TMT”两个新成员，形成台扇、鸿运扇、落地扇、楼底扇、挂墙扇、吊扇等多元化系列产品。

改革开放后的中山工业大发展让外贸工作构筑了一条活水源源不绝的出口产品渠道，而工业产品出口的屡创新高也推动工业企业的大步向前。风扇出口的试水成功为此探索了道路。据《中山市对外贸易志》记载，1983年“威力”洗衣机已有出口，这距该厂开始生产洗衣机仅仅3年时间，当时“威力”单缸洗衣机的年产量还徘徊在4万台上下。1984年，中山威力洗衣机厂借助1900万元贷款引进新的双缸洗衣机生产线，仅用一年时间，1985年建成时年产量已达19万台。从其后几年的数字就能看到1983年这一步的重大意义：1987年，“威力”洗衣机出口创汇537万美元；1988年，出口创汇608.57万美元。

## （二）生产基地引爆飞跃式发展

要扩大出口，首先就要解决好货源遭遇瓶颈的制约问题。改革开放为中山外贸企业以自办、联办、引进外资等多种方式建设出口商品生产基地提供了广阔平台。

1983年9月，轻工工艺进出口支公司（以下简称“轻出工艺”）自办石岐兴华综合厂，承接来料加工手套、手袋业务，开办两年多就创汇240万美元。1984年，中山丝绸进出口支公司新任经理胡杰球到乡镇调查制衣业情况，在沙溪镇的一间小厂里看到正在生产的国际上刚刚兴起的丝绸珠片服装，款式新潮独特，高雅脱俗，一打听，设计者是20多岁年轻人张肇达。当时中山还没有丝绸出口权，于是，胡杰球向省公司极力推荐张肇达，省公司调查后当即决定投资，与沙溪联办真丝绸珠绣时装厂，扩大生产。之后，张肇达（又称“马克张”）设计的时装打进纽约第七大道，进入巴黎的高级商场，其所在的工厂成为当时中山制衣业首屈一指的创汇大户。而他的成就也促进了中山制衣业设计水平的全面提高。

中山的畜产进出口支公司（以下简称“畜产”）成立的第一年，上级下达1984年出口创汇任务只是80万美元，然而，该公司交出的成绩单却是142万美元。这归功于该公司开办伊始就积极自办出口基地，如与中山最早的“三资企业”之一新华手套厂建立联办基地的合作关系，还先后投资1200多万元开办石岐皮革制品厂、南艺制革有限公司等。

1984年，石岐水产进出口支公司（以下简称“水出”）将小榄沙口收购站1975年建立的塘鱼加工组扩建成新兴水产加工厂，引进设备投资30万美元，将其逐步发展成先进的综合性加工厂，精加工4个系列22种冰鲜水产制品。该厂发展到1989年时已成为全市外经贸系统各厂、场中出口收汇之最，首批纳入广东省出口商品生产体系项目，产品远销18个国家和地区。

也是1984年，在风扇出口中尝到甜头的“轻出工艺”公司酝酿自办风扇厂，并在次年与外商、港口区共同投资240万元，仅用半年时间就建成投产。这是中山外经贸系统企业与外商、镇区联办的第一家工业产品出口商品基地。

1984年，石岐食品进出口支公司（以下简称“食出”）与香港的公司合作经营中荣禽类发展有限公司，合作经营期限为10年，养殖白鸽、鹧鸪、竹丝鸡等，70%的产品用于出口。同年11月，中山市外贸总公司与境内外六方共集资800

万港元，组建粤美家具厂，生产高级板式家具。

### （三）传统产品老曲新唱凯歌高奏

改革开放以前，中山县的出口商品以农副产品和手工艺品为主，塘鱼、米面制品、蘑菇、脱水菜、腰果仁、优质大米、猪只、填鸭、荔枝、藤制品等传统产品深受港澳市场欢迎。其中，仅塘鱼一项在 1978 年就创下收汇 1550 万美元的佳绩，占当年全县自营出口收汇总额的 39%。因此，1979—1985 年，“水出”公司先后在小榄、东凤、南头建成塘鱼活水仓 395 亩，加上以前兴建的，一次储存能力达近千吨，大大增强调节出口货源的主动性，塘鱼出口在 1981、1982 年连续创出超 1850 万美元的佳绩。为提高出口塘鱼的质量，该公司成立了质量检查小组，每天派员到各站点检查塘鱼的质量、规格，坚持以质取胜。此举令塘鱼的出口损耗率和残死率显著降低，还提高了出口价格。以 1984 年为例，该公司出口的大鱼每吨比正常售价高 200 至 300 港元，鲩鱼高 200 港元，鲮鱼甚至高出 500 港元，因此一年就多收汇 80 万港元。

与“水出”公司一样，中山的外贸从业者在这一时期都苦苦思考着一系列问题并努力摸索最贴合的解决方案：如何抓住改革开放让农村生产力大解放这一机遇，继续巩固传统出口产品原有的阵地？如何加入改革创新的元素，使老歌曲在新时代奏出最强音，继续焕发新的活力？于是，各相关公司纷纷在组织货源、建立农副产品加工厂、全面提升运输仓储能力等方面施展组合拳，众多新举措让传统出口产品在新起点上迈向康庄大道。

1979 年，石岐土产进出口支公司（以下简称“土出”）出口收汇实绩 442.4 万美元，在 70 年代的最后一年把业绩曲线拉到最高峰，其组织出口的观赏性动植物花鸟虫鱼、腰果仁、白菜干销路甚佳。轻工业品进出口支公司经营出口的藤制品品种繁多，大受欢迎，80%的餐篮、屏风等工业品由港澳商人转口到国外销售。石岐食品进出口支公司抓住补偿贸易刚刚兴起的机遇，在三乡区白石收购站改建原有的部分仓库，用土法育雏，发展活鸡自繁自育业务，使用混合饲料喂养，使活鸡在养足 120 天时就能达到出口的标准要求，为扩大出口业务提供充足的货源。当年，中山果菜类收汇较多的商品有荔枝、菜心等，分别达到 62 万美元和 89 万美元。

1980 年，中山县全面深化农村经济管理体制改革，农民有了更大的生产自

主权，积极性被激发，农村商品生产迅速发展。中央与省级媒体争相报道中山小榄出了个万元户黄新文，引发了大批种养专业户如雨后春笋般冒出，饲养禽畜业空前大发展。当年，中山出口填鸭 25.72 万只，收汇 65.31 万美元；出口活鹅 5.78 万只，收汇 30.79 万美元；出口猪只 1.44 万头，收汇 106.3 万美元。

1981 年后，外贸部门自办生产基地对农副产品出口的促进作用日渐显著，中山活鸡出口收汇由 1981 年的 57 万美元升至 1982 年的 92 万美元，1984 年达 115 万美元。“食出”公司选择具有养猪传统的张家边区两个自然村，以进口的杜洛克等优质瘦肉型种猪与当地品种猪交配，培育出杂交型良种猪只，使活猪出口实现良种化，售价升高。1982 年，中山活大猪出口收汇 134 万美元。而这一年，“食出”公司建立的石岐鸽场，引进外国良种鸽繁殖，使“石岐乳鸽”这一名菜在原材料供应上得到保障，从此风行港澳。1984 年，石岐果菜进出口支公司以贴息贷款的方式先后扶持神湾区扩大种植名产菠萝 3500 亩和张家边区两位农民专业户种植 400 亩柑橘。中山名优水果在出口方面本来就有传统优势，货源得到保证后更是风行畅销。

#### （四）政府引导企业如虎添翼

纵观 1979—1984 这几年外贸工作所走过的历程，绝非一帆风顺。1982 年，按照上级部门的规定，中山县的外贸经营方式出现几大变化。例如，原来由中山支公司核算改为省公司包干；部分商品不能由支公司成交，改为由省公司统一对外成交；超过换汇成本的经营受到限制；到外省采购出口受到限制；跟生产队签订购销合同变为与千家万户签订。压力当前，中山县外贸局与各专业支公司先后召开 30 多次工作会议和职工代表会议，群策群力，以变应变：开展联营、合营、进料加工等方式扩大出口；办基地稳货源；执行对生产单位减费让利政策，工贸联手降成本，提质量，增花色，扩出口。当年，虽然大政策变化，港元不断贬值，各省级公司还减少了对中山商品的收购出口约 2000 万美元，但全县年出口收汇实绩依然能与上年水平持平。

1984 年中山外贸出口业绩辉煌，代理出口功不可没。而该项业务得以大行其道，政策的制定当首记一功。为解决外贸亏损问题，又不影响工农业的出口生产，领导层制订出开展超计划代理出口业务的相关政策。具体做法是：对外业务和发展由外贸部门负责，成交价格由委托方的信托公司或工贸公司决定；经营亏

损由委托方承担；外贸公司收取 1% 的代理出口手续费，所得外汇由国家占 30%，委托方占 70%；委托方获得外汇后，可用于进口生产资料和原辅材料。国家、地方、外贸企业、生产者各方均能受益。由于变单纯计划内出口为计划内加代理出口相结合，并且将代理出口权下放给外贸支公司，政策一出，立竿见影，第四季度不但扳回前 9 个月的大缺口，还一举超额完成了全年的出口计划。如“畜产”公司，1983 年通过省公司收购出口皮制劳保手套 288 万对，但 1984 年，省公司仅下达 114 万对的收购计划。如何保证工厂的开工率？中山“畜产”把手套转作代理出口商品，终于使得全年出口量达到 240 万对，另外还组织了皮革、手袋等 10 种商品的代理出口，既保证了业绩，又帮扶了生产厂家，一举两得。1984 年，轻工工艺进出口公司石岐支公司代理出口 380.4 万美元，占全公司年度出口的 78.9%；石岐水产进出口支公司代理出口 249 万美元，完成了年计划的 138%，不但为地方创造外汇 174.3 美元（按三七分政策），而且促进了中山水产养殖业的发展，扩大了水产品的销路。

在外贸主管部门的积极引导下，各进出口公司从过去一味追求创汇的状态逐渐转变，更着重追求效益，向市场要利润。大家狠抓换汇成本，根据市场价格和不同货币的汇率走势等及时调整出口商品结构和出口目标地，通过管理来压低各项出口成本等。如轻工工艺石岐支公司，坚持以销定产，减少库存积压，在 1984 年就压缩了库存 159 万元。此外，该公司还改进出口商品的包装结构，一年下来使包装材料的资金减少了 25 万元。

## 二、招商引资在探索中驶向快速道

中山从来料加工领域中找准突破口，叩开了利用外资的大门。1979 年 6 月，石岐轻工工艺进出口支公司签订第一个来料加工合同，承接澳门安远公司来料加工手袋产品，接着又与香港公司签订藤制品的加工合同，解决了近千人的就业问题。次月，石岐丝绸纺织进出口支公司接受香港公司的来料加工服装业务，以后又与香港另一公司签订毛织品加工业务，当年收取工缴费 50.69 万美元，安排 2000 多人就业。1979 年上半年，中山与港澳客商进行了 68 宗“三来一补”的洽谈。

为进一步加强利用外资工作的组织领导，1979 年下半年，中山县委决定成

立县对外经济工作办公室，主理来料加工、来件装配、来样（附图）加工，和开展补偿贸易业务，俗称“三来一补”。1980年，该办公室改为中山县对外经济贸易委员会，成为领导外贸系统的行政机构。中山县一批原已担负出口生产计划的工厂，接受客商的来料加工出口任务，主要有收音机的装配，来料加工皮鞋、铁锁、匙扣，电镀以及成衣制作等。忽如一夜春风来，“三来一补”企业迅速遍布全县（市）各个区镇。

1979年，小榄以菊花大会拉开招商引资的大幕，这种以民俗、文化为媒介拉动外商投资的独特做法，至今传为佳话。

菊花大会通过“菊花会友，敦睦乡谊”，邀请海外各团体乡亲共叙乡情。1979年3月，香港中山榄镇同乡会派出代表回乡与小榄领导共商促进家乡经济发展事宜，成为改革开放后中山首个与家乡恢复来往的港澳地区社团。“一花开后百花开”，菊花会打开了小榄与港澳、海外乡亲的联络大门。赤子情深，血浓于水，香港其余13个中山同乡会纷纷跟进，新加坡榄镇同乡会等也随后回乡，中山海外侨团掀起了一股回乡探亲，继而捐资投资、建设家乡的热潮。

1979年11月，中国内地首家中外合作旅游宾馆——中山温泉宾馆动工兴建。它由港澳商人霍英东先生等人投资，1980年12月28日建成开业。1983年7月15日，中山与外商合资兴建的中国内地首个大型综合游乐场——中山长江乐园在长江水库旁落成。同年，中山国际酒店动工兴建，共22层，这是中山第一幢20层以上的高层建筑，也是石岐城区内最早兴建的现代化高级酒店。1984年8月，由霍英东、郑裕彤等香港知名人士投资的中国内地首个国际标准72杆、18洞高尔夫球场在中山温泉宾馆建成。

伴随着一系列招商引资政策的出台以及政府部门服务工作的加强，在投资硬环境的改善方面，中山也有着许多大动作。1981年8月，中山港第一期码头动工兴建，投资额为1150万元。这是中山夯实招商引资硬环境基础的标志性事件。中山港在1985年2月建成启用后，为中山外向型经济的发展腾飞发挥重要作用。1984年5月，国务院批复同意开通中山港至香港客运航线，批准把中山港辟为对外开放的国家一类口岸。这一时期的硬件建设还有：1980年由旅港乡亲杨志云捐资1000万港元兴建、于1982年11月落成的县人民医院综合性住院大楼；1981年12月建成通车、连通小榄至顺德均安的榄均公路；1982年5月动工兴建

的沙口大桥，此桥于 1984 年 8 月通车，与同年内先后建成的三洪奇大桥、细滘大桥、容奇大桥实现广珠公路全线无渡口通车，终结中山到省城需过四次车船渡口的历史。

由于中山充分利用好侨乡的优势，广泛发动侨胞、港澳台同胞支持家乡建设，1979 年至 1984 年 9 月，有 980 多位侨胞、港澳同胞与中山 500 多个单位签订经济合作协议 4600 多份，利用外资引进各种设备 3.4 万多台（套）；中山合同利用外资总额达 9000 万美元。经历探索、打基础的阶段后，中山市的利用外资工作驶向快速道，外向型经济架构基本定型。1990 年，中山实际利用外资达 1.27 亿美元，为当年中山市实现人均国内生产总值超 3520 元，提前 10 年实现中央提出的达到小康水平的战略目标作出重要贡献。

#### （一）来料加工：基础阶段的原始积累

改革开放初期，中山邻近港澳，有可供兴办工厂的广阔土地，工资较港澳地区低廉，同时，中山各外贸进出口支公司和接受来料加工单位，执行互利原则，合理收费，恪守协议，按质、按量、按时交货，吸引了众多外商。1979 年，接受来料加工业务的工厂有 109 间。

1981 年以后，有些港澳客商通过“土出”、“畜产”、“五矿”、“水产”等进出口支公司，与有关工厂签订来料加工合同，使中山县（市）的来料加工业务，从以轻、纺业为主，发展至多种行业百花齐放。利用外资、引进设备兴办的来料加工厂（车间）一时遍布城乡各地。部分工厂还逐步由劳动密集型企业，发展成为具有自动生产线的外向型企业，或者发展为中外合资合作企业。

来料、来件、来样加工装配对中山的贡献不但体现在时间上最早实现，更重要的是，当时中山的工业基础较为薄弱，这种利用外资的方式让中山的企业学到先进的生产、管理经验，拓宽了国际化的视野，了解到外界市场对工业产品样式、质量的要求，实现资本原始积累的准备，从而为中山的工业发展打下基础。特别是轻工、纺织业，中山通过开展来料加工装配业务，改善和更新了生产设备，使中山的轻工、工艺、服装、毛针织、皮棉手套、手袋、电子、食品、家用电器、玩具、人造花卉等 20 多类产品得到发展，扩大了劳动就业队伍，培养了一批管理人员和技术骨干。意义更为重大的是，来料加工等使乡镇企业成为中山经济建设的又一重要力量，壮大了农村集体经济，推进农村工业化进程。如服装行业，

过去设备少，产品单一，缝纫机还是脚踏的。但到 1984 年，中山不但已引进电动缝纫机及各种专用设备 5800 多台，而且在产能上已能够生产适应港澳市场和对外出口的西裤、牛仔裤、时装、西服等。又如中山市无线电厂，为港商来料装配可变电容后，又继续扩大合作空间，到 1984 年已形成大批量生产收录机的能力。1979—1984 年 6 年间，“三来一补”为中山安排 2 万多人就业。仅 1984 年，中山通过“三来一补”业务就引进了 8400 台（套）生产设备，价值 175 万美元。其中有从日本、西德、美国和香港等国家和地区引进的先进塑料印刷机、彩色印刷机、包装机等设备，使中山产品的包装质量和装潢都得到提高。

### （二）补偿贸易：神奇的“空手道”

补偿贸易不使用现汇支付，而是由外商购进机器设备或技术，由我方用产品的价款直接偿还给客商。在改革开放初期资金奇缺的“一穷二白”阶段，补偿贸易发挥了“空手套白狼”的功效，为中山企业的发展实现了原始积累。

1979 年，小榄建材四厂与香港菊城企业有限公司合作，由港方提供无息港币 100 万元给厂方建一座 26 门机制轮窑，以红砖产品出口偿还对方资金。1980 年 4 月，中山对外贸易运输支公司（以下简称“外运”）同澳门 3 家公司签订为期 3 年的协议，由外方投资运输车辆设备，“外运”公司以建筑工程使用的沙、石的货款及运费逐年分付偿还客商。3 年后，设备投资如数偿还，“外运”公司盈收外汇 116 万美元。同年 8 月，石岐食品进出口支公司与澳门南光贸易公司签订饲养活鸡、乳鸽出口的协议，由南光公司提供进口饲料、种苗、药品和鸡场、鸽场的部分器材，购进物资的款项由南光公司记账支付，在出口产品销售所得货款中按比例分批偿还。1984 年，“五矿”公司办理石岐港务局与香港的公司的合作业务，由港方提供全新先进日产集装箱运输装卸机械设备，全部价值 110 万港元，港务局以运费偿还。

### （三）1984 年：“三资企业”雨后春笋般冒出

1979 年 7 月，国家颁布《中外合资经营企业法》。但直到 1983 年以前，中山市仍处于利用外资的探索阶段。当时，国家的经济环境刚开始由封闭走向开放，但省里还未下放利用外资的项目审批权，而且中山人从事对外经济工作的经验不足，5 年间，全中山平均每年获批准的“三资”企业项目仅 4 个，而且主要集中在旅游业。

但中山温泉宾馆项目走在全国的前列，在旅游宾馆领域“喝了头啖汤”，大大激励了从事招商引资工作的各相关部门和各级党委政府。此后的长江乐园项目引发这一时期中山旅游业的大发展，翻转过山车下面天天游人如鲫，让人们看到招商引资的巨大威力。

这一时期，中山县外贸系统发展中外合作和中外合资企业，目光都紧盯着毗邻的香港、澳门客商。中外合资经营企业是以投资各方的共同经济利益为宗旨，共同商订投资比例，共同经营管理，共同承担风险，共占盈亏比例，是股权式的合作关系。而中外合作经营企业却是一种非股权式的合营方式，由合同规定各方责任，是建立在契约基础上的合作关系。一般利用一方原有企业的基础条件，由另一方提供设备、材料、技术及资金，各自提供的投资不作价计股，由合同规定各方责任、经营方式、投资回收办法、期限以及利润分成比例。

1984年，中山市为侨胞、港澳同胞投资办企业制订了十项优惠措施。而随着项目审批权由省逐步下放到市、县，中山利用外资的发展速度增快，外资投向由旅游业发展到工农交通运输业，而且项目的规模也日渐增大；引进的先进生产设备，有效地调整和改善了中山企业的生产结构和产品结构，将工业生产推进到新的发展时期。

像中山温泉宾馆、长江乐园一样，当时中山工业领域的“三资企业”也创造了许多“全国第一”。

1984年11月，小榄镇永宁乡工业公司与香港大华行合资经营的永大胶粘制品厂有限公司（以下简称“永大公司”），总投资270万美元，全部引进国外现代化技术设备，生产胶粘带系列产品，填补国内相关产业的空白，被国家认可为替代进口的企业。该项目的选定、上马，还有一段有趣的故事。20世纪80年代初，国际上已有许多胶粘产品应用于包装封口，但国内依然靠在纸箱上涂胶水的落后手段，出口产品则靠进口胶粘带。1984年秋，热心于家乡公益事业的香港大华行经理麦永康先生回到小榄永宁乡，与家乡的干部商量办企业的事情。他说，发展生产，再从生产利润中拿出钱来办公益，才是长远之计。但办什么企业呢？当时永宁已是全国有名的富裕村，工厂也已办了不少。村干部左思右想，觉得胶粘带是应用方面的热门产品，却又是生产上的冷门产品，应该大有可为。于是，这个全国第一的项目就这样诞生了。投产后，永大公司在实践中还改造了进口设

备，把胶水生产能力从每年 3000 吨提高到 1 万吨，并改良进口胶水的配方，使产品更能适应全国各地的气候条件。短短 5 年间，“永大公司”的产值已达 1.2 亿元，其中 50% 产品用于出口；该公司还为永宁村延伸发展出胶布厂、纸箱厂、印刷厂、运输车队等一大批上下游企业。

“永大公司”的例子是一个缩影，由此可看到中山的“三资企业”如何在发展中不断消化所引进的技术、管理经验、市场开拓手段等，并推广、传播、复制、优化，有力地带动了当地工业的发展。

### 结语

对外经济贸易工作的稳步发展，将中山经济引向外向型的发展道路。短短几年间，中山外经贸工作完成夯实基础、蓄势待发的准备，结出了硕果，实现了四个历史性的超越，也实现了撤县建市的开门红，为今后转入大发展黄金时期搭好桥，铺好路。1984 年，中山创下四大辉煌成绩：一是利用外资合同总额创新高，全年达 3511 万美元，相当于 1979—1983 年 5 年总和的 64%。更为可喜的是，利用外资已从过去来料加工和旅游业为主，逐步转向工业、交通、农业的技术改造，对加速工农业生产发展，发挥越来越大的作用。二是外贸收购创新高。1984 年，中山外贸系统在中央大幅度调减计划内出口任务的情况下，全力以赴，大搞代理出口，扭转被动状况，完成外贸收购 2.2018 亿元，比 1983 年增长 21.6%。其中代理出口收汇实绩 2094 万美元，完成年计划 113%。外贸的持续发展，有效地促进了工农业生产，稳定了中山市（当时还是县级市）出口商品在国际市场的地位。三是对外加工装配和加工费收入超历史。1984 年签订协议（合同）1589 宗，比上年增长 43.9%，合同加工费总额 1.3282 亿美元，比 1983 年增长两倍，已收加工费（包括补偿贸易）1546 万美元，比上年增长 54%，是历史上最高的一年。四是出口总值创新高，1984 年全市出口总值 7529 万美元，比之前数值最高的 1983 年还要增加 890 万美元。

广东省对外经济贸易委员会原主任徐德志高度评价这一时期中山的外经贸工作：“在全省庞大的对外经济贸易队伍中，中山在改革开放中是引人注目的佼佼者。归结起来说，是上得快、搞得活、效益好、贡献大。”