

中山县上世纪 70 年代中期全面整顿和“四五”计划的完成

1975 年的全面整顿

1975 年 1 月全国四届人大一次会议闭幕后，中共中央和毛泽东决定，由邓小平主持中共中央和国务院的日常工作。邓小平根据毛泽东提出的要安定团结，把国民经济搞上去的指示，提出全国各个方面工作都要整顿，核心是党的整顿，关键是领导班子，经过整顿要建立一个强有力的“敢”字当头的领导班子，加快经济恢复和发展。根据中共中央的精神，中共中山县委果断地对各条战线的工作进行整顿，制订实施加快经济恢复和发展的一系列措施。

1975 年 3 月 31 日至 4 月 6 日，中共佛山地委召开县（市）委、公社党委工业书记会议，对工交企业的整顿工作进行部署。中山县委根据佛山地委部署的精神，结合本县实际，抽调大批干部，深入到重点企业，采取开门整风的形式，实行一层抓一层，一级抓一级，开展整顿工作。首先是调整管理体制，发挥镇级的积极性，加速地方工业的发展。4 月 24 日，中山县委作出决定，将县属的 28 间国营、集体厂企、职工 7387 人下放给石岐管理。石岐相应成立工业局、二轻局和物资供应站，产、供、销计划与省、地有关部门直接对口，进一步壮大镇的工业基础和发展活力。其次是加强交通运输工作，加快物资流通。成立县水上运输公司，集中运输力量，抢运支农物资，实行对支农物资“五优先”服务（即优先纳入计划、优先受理、优先进货、优先装卸、优先运输）。当时正处于春耕大忙季节，农村急需大量化肥，县水上运输公司增加力量，保证了 3500 吨化肥的运输，到 4 月底，完成了中山县委下达的生产运输任务。为拓展客运交通，组建石岐公共汽车公司，开辟镇内公共交通业务，中山汽车站建成占地面积 1.1 万平方米的钢筋混凝土结构客运大楼，为以后的发展打下坚实的基础。交通整顿抓住了经济命脉，为全县国民经济的发展创造了条件。再是加强重点产品和新产品生产，挖掘潜力，提高效益。中山县委进一步抓好化工厂、糖厂、农机厂的整顿，切实整顿和加强企业管理，建立健全必要的规章制度，认真制订好长远规划，抓长远，促当前。4 月 15 日，中山县委、县革委会决定，在石岐化工厂增建磷肥车间，成立磷肥会战指挥部，由中山县委常委蔡恒顺任指挥，形成年产 2 万吨磷肥的生产力；在中山糖厂进行提高压榨甘蔗能力的试验，各级党委切实加强对工业的领导。

中山县委坚决贯彻中共中央 9 号文件精神，认真开展对企业的整顿，给群众以极大的鼓舞，唤起了群众新的希望。经过初步的整顿，经济形势日益好转。4 月，石岐化肥厂创历史最高月产量；中山糖厂平均月榨甘蔗量达 2530 吨，压榨回收率达 97.4%，创建厂 17 年来的最高纪录。到 6 月底，全县工业产值实现“时间过半、任务过半”的要求，达 1.73 亿元，完成年度计划的 55.45%，比上年同期增长 10.9%。

6 月 4 日，中共中央发出《关于努力完成今年钢铁生产计划的批示》，针对当时钢铁生产计划完成得不好的情况，中共中央要求各省、市、自治区党委加强对钢铁工业的领导。中共中央 13 号文件下达后，中山县委常委连夜组织学习。6 月 10 日上午，全县分两个会场，组织国家干部和基层单位领导共 3000 人，参加中共广东省委传达中共中央 13 号文件的广播大会，中山县委副书记费铭华在会上作动员讲话，号召全县人民迅速行动起来，掀起贯彻、落实中共中央 13 号文件的热潮，边贯彻边行动，进一步促进工业生产和各项工作的大干快上。11 日晚，石岐分设四个会场召开职工群众大会，由中山县委常委李斌、吕胜、蔡恒顺、陈达兴分别向群众宣读中共中央文件。至 13 日，全县主要城镇工业、交通、财贸企业职工收听中共中央文件人数达 42975 人，占职工总数的 78.9%。中山县委常委和县革委会的主要领导干部，分别到中山钢铁厂、小榄镇、外贸局等单位调查研究，发动干部、群众研究如何加强管理，搞好生产等问题。全县各厂企、单位贯彻执行中共中央解决钢铁问题的指示精神，迅速收到成效。石岐党委联系几年来街道工业徘徊不前的情况，对照徐州的经验，采取坚决措施，整顿那些问题多的企业领导班子，加强企业管理，整顿企业秩序。中山钢铁厂的工人们表示：“宁肯自己多流汗，也要保证完成全年钢产量 1495 吨的任务。”石岐氮肥厂的干部工人决心在年底前抓好碳化煤球车间、碳化车间的扩建建设，“革命加拼命，战高温，夺高产”，完成下半年氮肥产量 2.8 万吨的任务。这些都表明了中山人民将工业搞上去的热切期望和坚强决心。

7 月 17 日，中共中央转发国务院《关于今年上半年工业生产情况的报告》，指出三月以来，“工业生产和交通运输一个月比一个月好”，充分说明中共中央对工业战线实行整顿的方针是有效的，要求全国工业战线继续贯彻落实这一方针。8 月 2 日至 4 日，在中山县委的领导下，县工交办公室、财贸办公室、计划委员会联合召开全县工业贸易工作会议，县工业局、二轻局、外贸局、社队企业管理局，小榄、石岐、黄圃镇主管领导和各厂、社企业领导共 130 人参加。会议指出：自贯彻中共中央 9 号文件以来，整顿工作取得一定成效，但形势仍不容乐观，特别是外贸出口欠产较多。会议强调，外贸计划是国家计划的重要组成部分，这不仅是一个经济问题，

而且是一个严肃的政治问题，出现这些问题的原因主要在领导班子身上，一些企业领导班子软、懒、散的情况还没有得到彻底解决。会议要求必须要抓好以下几项工作：一、要继续按照中共中央 13 号、17 号文件精神，端正思想路线，从内部找原因，揭矛盾，促转化，促进工业特别是外贸出口生产大干快上。二、突出地抓领导班子整顿工作，着重解决软、懒、散问题，主要领导要亲自抓，抓关键，抓进度，抓质量，抓措施，抓薄弱环节。三、想方设法，确保生产计划和出口任务的完成，欠产的厂社，要迅速采取措施，8 月要缩短差距，9 月要达到年度计划的 80% 至 85%。四、优先保证出口商品生产的材料、燃料、电力供应；有关部门要统筹安排，尽可能满足要求。五、革新、改造、挖潜、巩固老产品，发展新产品，搞好商品质量，增加花式品种，改进包装装潢，为完成全年工业生产创造条件。

8 月下旬，佛山地区革委会工交办公室在小榄镇召开现场会议，推广小榄整顿的经验。小榄是中山重要的工业生产基地，“批林批孔”开始后，生产的集中统一指挥大大削弱，加上无政府主义思潮泛滥，生产再次出现大幅度下滑，1975 年 1 月至 5 月，全镇月工业产值徘徊在 190 万元左右，上半年仅完成全年计划的 47%。中共中央 13 号文件下达后，小榄镇党委大张旗鼓地传达贯彻，放手发动群众，解决存在的问题。为了全面完成全年生产计划，采取坚决措施，整顿问题较多的领导班子，并进行适当的组织上的调整，对闹不团结，精神不振，经过批评教育仍不改正的领导班子予以坚决调整，同时建立起生产劳动责任制、考勤制、技术操作规程、质量检验制等规章制度。经过整顿，农机厂、锁厂等后进单位的生产形势开始好转。6 月，全镇工业产值达 235 万元，创历史最高水平，7 月又超 6 月，达 250 多万元。1 月至 7 月共完成全年计划的 57.3%，比上年同期增长 20.3%。小榄现场会议后，全县工业交通战线迅速掀起“战高温，夺高产，奋战八、九、十三个月”高产拉练活动，许多单位抓住主攻方向和薄弱环节，组织攻关，大挖潜力。中山糖厂对压榨技术进行改造，使甘蔗日榨量达 3000 吨，比原设计能力提高 50%，东风糖厂也由日榨量 500 吨提高到 800 吨。这一成果，受到国务院和轻工业部领导的重视，专门对此作了批示，要求在全国推广。中山酒厂克服燃料、电力、原材料供应不足的困难，提前一个月完成全年计划。中山机械厂等 10 家金属加工机械厂，经过技术改造，生产步入全盛阶段，生产各类机床合计 500 台以上。为了完成氮肥、磷肥、钢铁、水泥、制糖五个重点项目的上马，县革委会工交办公室组织县属 80 多个单位参加大会战，进一步加快工程建设，使 1975 年全县的合成氨生产能力从上年的 8000 吨提高到 1.5 万吨，水泥从 5 万吨提高到 6 万吨，钢铁比上年增长一倍以上，工业生产有了明显的好转。

在工交领域整顿的同时，财贸整顿也开始启动。针对 1974 年全县财政收入、商业经营未能完成年度计划，市场供求矛盾进一步加深的状况，县革委会财贸办公室发出《关于做好一九七五年财贸工作的几点意见》，要求以“发展经济、保障供给”方针为纲，把财贸工作重点放到支援农业生产上来，积极安排好支农的资金和物资，帮助社队发展以种养为主的多种经营，建立各种商品生产基地；支持社办企业和地方工业生产，加强工商、工贸协作，做好工农业生产资料供应和农副产品、地方工业产品的收购经营，扩大出口货源，增加市场供应，外贸要完成出口收购 5700 万元的任务；要加强管理，落实党的各项经济政策，继续认真落实和兑现各项农副产品奖售政策，推广产品收购合同制度，以计划引导生产的发展。

3 月 6 日至 9 日，县革委会在古镇公社召开全县贫下中农管理农村商业工作经验交流会议，各公社财贸办公室主任、供销社主任、生产大队贫下中农管理小组组长和农民代表共 400 多人参加了会议。5 月 12 日，县革委会作出《关于在全县商业推广古镇供销社经验的决定》。古镇地处中山与顺德、新会交界地方，水陆交通方便，商品经济发达。1972 年后，古镇供销社全面理解和执行“发展经济，保障供给”的方针，整顿和改进内部经营管理，根据当地人多地少、经济作物比较发达的特点，制订促进粮食、甘蔗、蚕桑、塘鱼、禽畜生产发展的措施，派出 25 名业务员，深入生产队，建设农业商品生产基地和销售网络，办起农副产品生产加工场。1974 年工副业总收入达 1000 多万元，其中农副产品收购 323 万元，比上年增长 30%。县革委会要求全县各商业部门，“学习古镇供销社认真执行‘发展经济，保障供给’的总方针，用主要精力支援农业，大力发展社会主义商品生产，使集体经济逐步巩固壮大，农副业生产逐年发展，社员分配逐年增加，农副产品收购逐年扩大，对国家贡献逐年增多”。在此期间，省商业局、佛山地委也先后转发古镇供销社经验材料。7 月 16 日，县革委会决定，将在“文化大革命”中撤销的县供销合作社重新恢复，加强对农村商业的领导。

9 月 2 日，在中山县委第十三次全体委员（扩大）会议上，专门研究了财贸整顿的问题。要求财贸部门在整顿中专门研究解决对城镇厂企的供应问题，要从资金、种植、技术、收购等方面，支持社队发展多种经营，从而推动自身业务的发展。9 月 15 日至 18 日，县革委会召开全县财贸、畜牧工作会议。各公社革委会、公社（镇）财贸办公室、商业分局、经理部、供销社、食品站、水产站、粮管所、畜牧站及有关生产大队的负责干部，以及县机关有关部门的领导干部，共 280 人参加会议。会议强调认真贯彻执行“发展经济，保障供给”的方针，抓紧时机，打几个“歼灭战”，有计划有重点地发展香（大）蕉、蔬菜、黄（红）烟、油菜、小麦、芥菜籽、蘑菇、杂粮、药材和秋植甘蔗的生产，建立鸭蛋生产基地和育肥鸡场；支

持沙田区、山区和经济比较薄弱的社队发展多种经营；办好城镇街道商业供销社；做好城镇、工矿企业的供应工作；外贸部门要克服依赖思想，主动配合有关部门开展工作，切实抓好工业品、农产品的收购、出口，帮助厂、社解决生产中存在的问题，扭转被动局面，坚决超额完成计划任务。

由于中山县委、县革委会根据实际，提出整顿的要求，为商贸企业的发展指明了方向。全县商贸部门组织 1002 人，办起支农点 521 个，派出驻队业务员 740 多人，聘请技术老农 192 人，帮助社队建立农产品商业生产基地。同时扩大经营，把过去不敢收购的社员个体生产的马铃薯、心薯、粉葛等产品也收购起来，输往港、澳地区，此外，还收购生产队超产食糖 10780 吨，增加购销额。通过整顿，商业供销许多企业逐步盈利，经济效益明显好转。1975 年大部分经济指标比上年有较大幅度增长。全县全年商业购进完成 2.07 亿元，销售总额 2.2 亿元，外贸收购 5932 万元，分别比上年增长 6.9%、6.6%和 29.6%。

财税部门的整顿主要围绕“加强税收管理，严肃纳税纪律，维护财政收入”的内容开展。9 月 24 日，县革委会转发《县财贸、畜牧工作会议纪要》，要求在整顿中，要加强税收政策和财经纪律的宣传贯彻，严格控制违反财经纪律和不合理的开支，清理欠税欠利，帮助企业扭亏增盈，确保全年财政收入超收 150 万元；金融部门要认真做好资金回笼，扩大城乡储蓄，增加资金来源，抓紧农业贷款的发放和回收工作，促进工业部门和商业部门重新树立起抓积累、讲经济效益的观念，加强管理，尽快扭亏为盈，促进财政金融状况的好转。经过努力，1975 年财政收入 6861 万元，比上年增长 6.84%，实现收支平衡，略有结余；城镇储蓄存款余额 1788 万元，农村存款余额 1989 万元，分别比上年增长 12.7%、16.7%。

农业的整顿首先从整顿经营管理开始。1975 年 1 月 25 日，县革委会转发农林水办公室《把整顿经营管理作为党的基本路线教育运动的一项重要内容来抓》的报告。要求在整顿中解决几个问题：一、整顿和改善劳动组织，健全生产责任制度，正确处理队与队之间的合理负担和人与人之间的合理报酬。二、正确贯彻“各尽所能，按劳分配”的原则，制订综合简化的工种定额，推行“定额计分到组、组内活评到人”的办法，尽可能减少杂工制、计时制等无任务、无定额、无验收的计酬办法。三、整顿财务管理，贯彻“民主办社”和“勤俭办社”的方针，通过搞好 1974 年秋收分配，发动群众清账目、清仓库、清财物、清工分，建立和健全现金收支、物资保管和财务公布制度。四、搞好农机具的管理，实行机组核算，推行“五定一统”和“五比一奖”办法：即定人员、定机具、定任务、定成本、定工分报酬，大队统一办伙食；比思想、比任务、比质量、比成本、比安全，节约成本、超额完成任务的给予适当奖励。五、健全干部参加集体生产劳动制度。坚

决实现“一、二、三”（县干部参加劳动 100 天、公社干部 200 天、大队干部 300 天）的要求。

9 月 25 日，县革委会转发中国人民银行中山县支行《关于中山县农村人民公社生产大队、生产队、队办企业现金管理试行办法》，规定农村生产大队、生产队和队办企业都要实行现金管理，在当地信用社开立一个存折存款账户，一律不得以私人名义开户存款；生产大队和生产队出售农副产品以及同其他单位发生交易往来，超过 30 元以上的，要办理转帐结算，信用社在办理转帐结算时，不得扣留各种款项；建立健全现金账目，账款要日清月结，库存现金要账款相符，出纳和会计不得兼职；银行和信用社、大队经营管理小组应建立定期财务检查制度，及时发现问题，堵塞漏洞。

通过整顿，各生产大队和生产队普遍建立和恢复经营管理的规章制度，把小组定额计分分配制度、仓库物资管理制度、财务现金管理制度、农产品分配制度、农机成本管理制度、干部参加集体生产劳动制度等建立和恢复起来，在一定程度上解决了“文化大革命”以来农村经营管理混乱的一些问题，农业经济秩序有所好转。

在整顿经营管理的过程中，对社队企业也进行了整顿。1975 年 11 月，在全县四级干部会议上，中山县委副书记谢明仁所作的总结报告，专门谈到整顿社队企业问题。他指出：“社队企业是伟大的光明灿烂的希望所在”，要求“各级党的组织都要切实加强社队企业的领导”，社队企业要严格遵循“三为”、“四服务”的方针，不同大工业争产，不破坏国家资源，因地制宜，充分利用本地资源，社办企业着重兴办农机厂和“五小”（小水电、小钢铁、小机械、小化肥、小水泥）工业，以及投资较多、规模较大、技术较强的加工工业；大队企业应以发展农副产品加工，农机具的修配为主；生产队集中力量发展种、养业，除了碾米磨粉、饲料加工和自产原料的手工业外，一般不办工业。社队企业要实行亦工亦农、工农结合的原则，农忙务农，农闲做工。11 月 24 日，中山县委在关于实现农业机械化的报告中提出，要进一步加强社队企业建设，采取“厂社挂钩”的办法，工业系统的工厂企业要从设备、材料、技术上，扶持社队农机企业的发展。中山县委提出的在整顿中发展社队企业的方针、政策，有力推进了农村工业的发展。根据当时原材料、电力供应紧张的情况，各社队对企业进行调整，对规模过小、费用开支大的企业实行行业归口合并，对于缺乏原材料、技术薄弱、成本费用大的企业予以停办，对已经办起来的砖厂、铁器厂、建筑队等转由大队统一经营，公社主要办一些投资多、规模大、技术性强的企业。同时对社队企业的员工，采取“劳动在厂、分配在队、口粮自带、劳保福利补贴”的报酬办法。通过整顿，全县新建社队企业 46 间，扩大生产能力的有 25 间。初步形成以粮食加工、农副产品加工、小机械、小五金、农机修理、

铁木农具为主的体系，产值达 2212 万元，比上年增 11.84%。

调整农村的经济政策，也是农业整顿的一项重要内容。9 月上旬，中山县委常委进行开门整风，对近年来贯彻“以粮为纲，全面发展”方针所出现的问题，进行纠偏，强调：在抓好粮食的同时，积极发展多种经营。鼓励农民家庭大养其猪，大养群鸭，抓好塘鱼和海洋捕捞。11 月，在传达全国农业学大寨会议上，中山县委主要领导多次强调：坚决贯彻执行党的现阶段政策，正确处理国家、集体和社员三者的关系，实现养猪公栏私养化，搞好马铃薯、蔬菜、水果等的种植经营。这些措施调动了农民的生产积极性，对农业生产起到了促进作用。通过政策的调整，1975 年农副业生产又有新的发展。生猪饲养量 69 万只，比上年增长 13.47%；母鸭饲养量 11 万只，比上年增长 80%；河涌养鱼 1.3 万亩，比上年增长 62.5%，海洋捕捞总量 4942.8 吨，比上年增长 26.4%；水果种植比上年增加 1.5 万多亩，但由于“重种轻管”，盲目引进外地品种，水果产值比上年下降 23.36%；蘑菇生产从 4 个公社发展到 23 个公社，形成大宗生产能力。全县经济作物种植面积达 22.91 万亩，总产量超过上年的水平，在一定程度上缓解了当时市场供需紧张矛盾。

在对工业、交通、商贸、农业进行整顿的同时，对教育、文化、体育、卫生等领域也进行了整顿。中共中央 9 号、13 号文件下达后，县教育部门在教育领域进行整顿。各学校领导班子通过开门整风，着重解决“不敢抓、不敢管、不敢教”的问题，端正教学方向，加强学校基础文化知识教学，全县提拔了 178 名思想好、业务精、经验丰富的教师担任学校领导职务。1975 年 7 月 1 日，县革委会决定成立县高等学校、中等专业学校招生工作领导小组，批转《中山县一九七五年高等学校和中等专业学校招生工作意见》。把一批有两年以上劳动经历、具有相当于初中以上文化程度的青年选入大、中专学校学习，为一批有发展前途的青年，创造了继续学习的机会。通过整顿，全县教育工作得到较好的发展。在读的中小學生共有 190752 人，比 1974 年增加了 4848 人，适龄儿童入学率达 98.1%，小学升初中率达 83.1%，初中升高中率达 53.9%，农村基本实现普及小学教育，石岐基本实现普及初中教育。

在文艺工作中，为解决城镇、乡村群众文化生活枯燥的问题，县文化部门加强乡村电影队和县文化专业演出队伍的建设。县文艺宣传队深入乡村、厂企演出 180 场，创作新节目 10 多个，对灯具、舞台装置进行改革；电影队放映电影 851 场，观看群众达 99 万多人（次），并在放映之前放幻灯；帮助社队办起文化站 24 个，举办 13 期业余文艺、美术、歌曲创作和摄影技术辅导学习班；出版《中山文艺》杂志，发表的创作文艺、文学作品 35 篇，曲艺 47 篇、戏剧 14 个，诗歌 150 多篇。新华书店开始出售《三

国演义》《红楼梦》《水浒传》《西游记》四大古典名著，全年发行各种图书画报 414 万多册，建立和健全农村图书站 59 个，图书馆接待读者 95 万人（次），使文艺领域开始出现新气象。

群众性体育也开始得到恢复。1975 年 5 月下旬，经县革委会批准，县体育运动委员会召开全县体育工作会议，传达全国、省体育工作会议精神。会议提出：要全面贯彻落实毛泽东关于“发展体育运动，增强人民体质”的指示，大力开展群众性体育活动。“工厂、企业要结合生产，扎根班组，根据职工不同年龄、不同工种、不同爱好，积极开展多种多样体育活动”；“中小学校要普遍实施《国家体育锻炼标准》，‘从儿童抓起’，搞好业余训练网”；“中小学要开展重点项目对口挂钩工作，使普及与提高辩证地结合起来”；业余体校“要坚持开门办学”，组织学员下乡下厂辅导表演，培养骨干，为国家培养和输送后备力量。会议要求各公社（镇）党委重视体育工作，要派专人兼管，定期研究；教育、卫生、共青团、妇女、贫下中农协会等部门也要主动配合。6 月 26 日，县革委会向全县批转这一会议纪要。在各级党委的重视下，中山的体育事业蓬勃开展。石岐 100 多个厂企，有 70% 开展了群众性体育运动，坚持每天做广播操的职工达 80% 以上。全县 27 个公社（镇）在春节、国庆等节假日都组织群众性体育项目比赛，1.5 万多人次参加。许多生产大队和工厂还举行年度的体育运动会。411 所中小学有 265 所施行了《国家体育锻炼标准》，符合标准的有 1.6 万人。参加学校运动会竞赛的学生有 9.5 万多人（次）。县体育委员会举办了全县性项目竞赛，参加者有 1.3 万多人，观看群众达 19 万多人（次）。体育竞赛取得“文化大革命”以来最好的成绩。业余体校学员增加到 549 人。该校学员欧玉婵在预选赛以 12.3 秒和 5.38 米成绩获少年 100 米跑和跳远第一名，代表中国参加世界中学生田径比赛；有 9 名学员参加了全国第三届体育运动会比赛。广东少年乒乓球队获全运团体赛冠军，球队共有 4 名队员，其中有 2 名是中山业余体校的学员。另外，在成年人体育比赛中，先后获全省职工篮球比赛男子队冠军、女子队第四名；田径、游泳均获省、地女子团体第一、男子团体第二名，乒乓球赛获地区男子团体第一，女子单打第一、二名，男子单打第二、三名。

卫生医疗技术学习重新得到重视，各临床科的医疗技术有新的提高。县人民医院成功抢救心跳呼吸停止 20 分钟的电击患者，首次进行大脑半球肿瘤摘除和右侧肺叶切除手术，救活一大批重症患者。全县卫生医疗战线组织医疗队共 418 人（次），巡回山区、沙田等的边远乡村，为农民送医送药。农村合作医疗制度得到进一步巩固，参加农村合作医疗的共有 70.59 万人，占农村总人数的 96.5%，乡村“赤脚医生”队伍发展到 1227 人，生产队卫生员、接生员 3500 多人，在一定程度上为农民解决了“病有所治”

的问题。同时，贯彻佛山地委、佛山地区革委会的指示，在广大农村开展大规模“两管五改”（即管水、管粪，改良水井、厕所、畜圈、炉灶、环境）运动，建起饮用水井 4510 个，无害化公共厕所 408 座，公栏私养猪舍 6.4 万个，对麻风病、肺结核病、精神病进行全民性的普查，对病患者采取积极的治疗措施。乙型脑炎、小儿麻痹症、白喉、疟疾等主要传染病得到有效控制，发病率比上年下降 39%至 65%。

侨务工作有新进展。1975 年 6 月 26 日至 29 日，根据中山县委的指示，中山县委统战部在沙溪公社召开外事侨务会议，传达贯彻全省外事侨务工作会议精神，参加会议的有重点侨乡公社、生产大队的侨务干部、银行和信用社干部共 92 人，中山县委副书记费铭华在会上作了报告。会议分析了侨务工作的形势，认为中山县是个侨乡，又是孙中山的故乡，全县有外籍人（指祖籍中山，但已加入外国国籍的人）、华侨、港澳同胞 20 多万人，随着我国外交工作的不断发展，搞好外事侨务工作有着特别重大的意义。会议强调“继续落实党的各项外事侨务政策，特别是出境和房屋政策，不能只强调开展运动而不落实政策；要求各公社、大队检查一次政策的落实情况，对不够落实的要作出安排，违反政策的要及时纠正，严肃处理”；健全和充实大队、墟镇的外事侨务机构。经过一系列深入、有力的工作，党的侨务政策得到一定程度的恢复，华侨、港澳同胞亲属的一些错案得到纠正，“文化大革命”运动中被接管的华侨房屋得到退还，有关部门恢复接待华侨，进一步加强保护归侨、侨眷、港澳同胞家属的正当权益，许多侨户恢复与海外和港澳亲人的联系。1975 年全县侨汇收入 1358 万美元，比上年增长 4%。

整顿的成效和“四五”计划完成的情况

1975 年，中共中山县委狠抓各条战线的整顿，工农业生产有所好转，文化、教育、卫生、体育等工作也有了转机。

1975 年全县工农业总产值达到 6.1 亿元，比上年增长 5.31%。其中工业总产值 3.65 亿元，增长 12.65%。是“文化大革命”期间增长最快的一年。31 种主要工业产品，完成和超额完成年度计划的有 18 种，比上年增长 27 种；126 种支农产品中，有 90%比上年有所增长，其中增产 30%以上的有氮肥、磷肥、合成氨、柴油机、轧钢。农业机械化有了新发展，试制出干谷机、吸泥机、深耕施肥器、吸泥船、低扬程水泵、开沟犁、粉碎机……县属 67 间厂企和 24 个公社挂钩，抽调各种设备 210 多台，培训社队农机技术人员 1.7 万多人次，增大公社农机企业发展后续力，使 80%的大队开办了农机站，农机修造能力有所提高。食品、纺织、建材工业产品也大幅

度增长，其中蚕茧产量 2986.7 吨、年产棉布达 180 多万米，毛巾 160 多万条，并开始生产家用电器。交通方面：公路货运量 9 吨、货运周转量 233 万吨公里，比上年增长 28.57%和 17.08%；水上船务公司货运量 176.22 万吨，周转量 79907 千吨公里，比上年增长 2.16%和 7.38%；财政收入 6861.27 万元，农业生产遭受 10 月两次强台风和特大暴雨的袭击，稻谷比上年减产 13.68%。但由于多种经营取得较好成绩，农业总产值仍达 2.44 亿元，比上年减少 4.02%。农民集体分配收入减少 15.17%。不过，总的来看，这一年是“文化大革命”期间经济发展比较好的一年。

1975 年是第四个五年计划的最后一年，由于 1970 年县革委会制订的《中山县第四个五年计划要点（初稿）》的指标偏高，“四五”计划大多数指标无法完成。如计划要求到 1975 年，全县稻谷总产 70 万吨，甘蔗 100 万吨，工业产值 4 亿元；实际只分别完成了 35.27 万吨、60.2 万吨、3.66 亿元。但工农业总产值比 1970 年增长 41.51%，其中工业增长 76.19%，农业增长 9.35%。“四五”期间，农业大多数产品产量比“三五”计划期间有大幅增加。其中稻谷增长 2.52%，蚕茧增长 38.13%，甘蔗增长 47.78%，塘鱼增长 15.73%，海洋捕捞增长 50.65%，生猪上市量增长 10.49%。农业生产基础进一步增强。这五年，农业机械化有了新发展，1975 年，全县拥有各种类型拖拉机 1281 台，比 1970 年增加 4 倍，各种农机具普遍增加三四倍以上，拥有电力排灌站 1008 座，装机容量 3.3 万千瓦，大中型挖泥船 47 艘，小型水泵 6000 多台，粮食、饲料加工机械 3600 台，电动、脚踏脱粒机 1.9 万台，各种农用机车、机具共 10 万多台（件）。通过农业机械化，带动了工业的发展。1975 年依赖和维系农业生产的工业产值，约占工业总产值的 60%，其中与农业生产紧密相连的工业产值约占 15%，特别是机械、食品、纺织等行业发展较快，1975 年全县机电厂企发展到 63 间，拥有各种金属切削机床和锻压设备 2105 台；米面制品行业逐步改革和增添生产设备，产品有面饼、面条、葛粉条等共 10 个品种，年产量达 4000 多吨；制糖业产量从 3500 吨增加到 5000 多吨；纺织品品种有工业用帆布、生活用呢布、卡其布、提花布、丝光细纺等十几个品种。大部分公社、生产大队建立起工业企业。这些都为以后的改革开放、经济迅速发展打下基础。

“四五”计划期间，在政治运动频繁的情况下，经济建设能够取得上述成就，主要是由于中山县委始终坚持“抓革命、促生产”的方针，强调运动要落在建设上面，把增产作为衡量运动是否做得好的标准。特别是 1972 年批判极左思潮，落实党在“文化大革命”前行行之有效的政策；1975 年通过整顿，将国民经济搞上去，这些在一定程度上减少极左思潮对经济建设的干扰和破坏；同时，这些在经济上所取得的成绩也是广大干部、党员和群众抵制极左思潮，坚持生产和工作所取得的成果。然而正当各项工作经过

整顿、重新起步之际，又被“反击右倾翻案风”运动所打断，中山县社会经济的发展再度陷入停滞状态。

本章主要历史文献和参考资料：

- 1、《石岐镇一九七四年上半年工作总结》（1974年）
 - 2、中共中山县委：《中山县委常委会议纪要》（1974年）
 - 3、中共中山县委宣传部：《一九七四年宣传工作要点》（1974年）
 - 4、中共中山县委：《批转县委宣传部〈关于加强马克思主义理论队伍的意见〉》（1974年）
 - 5、中共中山县委：《在党的基本路线教育运动中，全党动手，抓好意识形态领域阶级斗争的意见》（1974年）
 - 6、中共中山县委宣传部：《关于进一步开展意识形态领域阶级斗争的意见》（1975年）
 - 7、中山县革委会：《中山县贫下中农管理农村商业工作经验交流会议纪要》（1975年）
 - 8、中山县古镇供销社：《学好无产阶级专政理论，坚持社会主义商业方向》（1975年）
 - 9、中山县古镇供销社：《坚持社会主义商业方向，巩固无产阶级专政》（1975年）
 - 10、《关于在全县商业推广古镇供销社经验的决定》（1975年）
 - 11、中山县革委会：《县财贸、畜牧工作会议纪要》（1975年）
 - 12、中山县革委会农林水办公室：《把整顿经营管理作为党的基本路线教育运动的一项重要内容来抓：经营管理干部学习班的情况报告》（1975年）
 - 13、中国人民银行中山县支行：《关于中山县农村人民公社生产大队、生产队、队办企业现金管理试行办法》（1975年）
 - 14、中山县革委会：《批转〈中山县一九七五年高等学校和中等专业学校招生工作意见〉》（1975年）
 - 15、中山县体委会：《关于贯彻执行全国、全省体育工作会议精神的报告》（1975年）
 - 16、中山县革委会：《以路线为纲，抓好农机修造网建设》（1975年）
 - 17、中共中山县委办公室：《中山县一九七五年工作总结》（1976年）
- 《中山县科教办七五年工作总结》（1976年）