

# 从“不走回头路”到“改革不停顿”

文 / 刘 林

## 内容提要：

中山温泉宾馆被誉为改革开放的“繁花第一枝”，拉开了香港、澳门、台湾等地众多企业家投资内地的序幕。1984年，邓小平同志来到中山，在中山温泉宾馆背后的罗三妹山发出了改革开放的最强音：不走回头路。这成了邓小平在中山最经典的一句话，给犹豫不决的港澳台同胞吃了一颗定心丸，成为坚持改革开放路线的坚定誓言，也给想在祖国大陆投资的海外人士看到了希望。

随着改革开放逐渐明朗化，市场经济地位不断确立，中山的对外招商引资揭开了新的篇章，拥有天时地利人和的中山成为吸引海内外财富的“聚宝盆”。“外引内联”、“外向带动”、“双轮驱动”、“民生招商”，不同历史阶段的引资战略，助推中山实现了30年大跨越，成为中山经济和社会提升、超越的强大动力源泉。从“不走回头路”到“改革不停顿”，中山市正在新的城市经营理念引导下，实现着环境、产业、政策的有机整合和体制创新、科技创新有机结合，推动着经济和社会向前发展，迎接新一轮的挑战和竞争。

我有幸在中山温泉宾馆工作，并负责档案编撰，在宾馆高层领导及顾问吴励民先生的协助下，不断完善企业档案、兴建历史展览馆、按时按质完成了政协亲历、亲见、亲闻“三亲”文史资料整理。期间我多次接触了接待过邓小平同志的老领导李晃叠（时任总经理），通过他的回忆和口述，我了解到了当年的历史，现请随我的笔墨“穿越”到历史现场。

## 一、邓小平同志的两次中山之行

中山市素有“鱼米之乡”之称。1954年冬，中山在港口区沙朗乡（现西区沙朗）成立了中山农业拖拉机站。作为广东省第一个农业拖拉机站，经过两年发展，到1956年，该站对苏联、捷克斯洛伐克、英国、美国等产的大、中、小型拖拉机进行了改装，下水试验，适应大沙田的机耕实际，进而向全省推广。1955年，《南方日报》《人民日报》相继在头版头条位置，以“中山改装拖拉机下水田成功”为题作了特别报道，在社会上引起了广泛关注。这就是当时邓小平同志和夫人卓琳第一次来中山考察的大背景。<sup>①</sup>这次中山之行也给邓小平同志留下了深刻的印象。

1979年，中央决定试办经济特区，南海之滨涌起滔滔开放大潮，广东成为改革开放的试验田和探路者。当时中山温泉宾馆所采用的管理制度、服务方式和工资制度，全都学习港澳旅游业的经验。但有人说哪些是姓“社”，哪些是姓“资”的，不能无所分别。和香港的资本家合作经营宾馆，到底是错呢还是对呢？与此同时，尽管中山温泉宾馆的如期开业，拉开了香港、澳门、台湾等地众多企业家投资内地的序幕，然而，当时很多港澳台同胞都在注视着中山温泉宾馆，把它看作内地政策变化的风向标：经历10年“文化大革命”的中国内地到底走向何方？改革开放是否持久进行？政策将怎样变化？怎样对待商人？这些都是他们十分关心的。他们希望在祖国投资，但又担心政策变化对他们不利，这种矛盾心态左右并困扰着他们。

1984年，改革开放处于关键时刻，正当内地人陷入迷惑而港澳台同胞处于犹豫之时，邓小平同志来了。他南下广州，走过深圳、珠海，途经中山，澄清视听，力排众议。“珠海经济特区好”，“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”，邓小平同志给珠海、深圳的两份题词，充分肯定了改革开放的方政策和建设成就，给了特区人信心。在中山，邓小平同志掷地有声，留下一句“不走回头路”的经典名言，发出了坚定不移地走改革开放路线的铮铮誓言。

<sup>①</sup> 《中山商报》，2009年7月31日，A3版。

1月26日—29日，邓小平同志视察中山，选择下榻中山温泉宾馆，其用意也是十分明显的。一是对中山改革开放践行者的支持，二是对霍英东先生等外商投资者的鼓励，两者的政治意义不言而喻。当时中山桥路都未通，邓小平坐船，在唐家湾上岸，再转乘汽车到中山，下榻中山温泉宾馆。

现在让我们一起通过阅读1984年2月11日《南方周末》刊登的一则通讯《视察中山时的一件佳话——邓伯伯健步登上罗仙姑山》，了解“不走回头路”那段难忘的历史。

中山温泉所在的罗仙姑山，分外青绿，游人不断。今年1月28日上午，79岁高龄的邓小平同志，迈着稳健步伐，从温泉宾馆朝罗仙姑山走去。

在这里登山的一群青少年游客，远远就认出我们敬爱的邓小平同志，拍手欢呼：

“邓伯伯登山来啦！邓伯伯登山来啦！”

罗仙姑山坐落在中山温泉宾馆背后，海拔221米，东南坡有653个石阶，西南坡有427个石阶，一上一下，总共1080个。

8时30分，邓小平同志来到东南坡脚下的登山桥头，望着蜿蜒而上的石阶，举起右手向上一挥，对随行的人员说：“登上去！”

邓小平同志身着深灰色中山装，脚踏轻便皮鞋，不带拐杖，也不用搀扶，同随行的人员并肩拾级而上，时而欣赏树林，时而盼顾旁人，神态悠然，轻松自如。随行的同志紧紧跟在后面。

8时55分，邓小平同志登上约摸300级石阶处的一块小草坪上，停步休息。这时，中山温泉宾馆的几位负责同志闻讯赶来了。他们一边陪着邓小平同志登山，一边向他介绍战争年代珠江纵队在这一带山区的活动情况。邓小平同志边走边问，边问边看，不觉来到了供游客娱乐用的射击场。射击场的工作人员见到邓小平同志都非常高兴，赶忙搬出椅子来，请他坐下歇息。可是，邓小平同志游兴未尽，边解开衣扣边说：“不坐了，不休息了！”连茶水也不喝一口，又继续向上攀登。

9时15分，邓小平同志登上了罗仙姑山顶峰。冬日的阳光，温柔而暖和；刚被大雨洗过的松柏，刚强而青翠。邓小平同志站在峰顶上，举目远望，观赏了南国的大好河山。

从罗仙姑山的西南面下山，坡陡，路窄，随行的人员有些担心，建议从原路回去。可是邓小平同志没有同意，摆手说：“不走回头路！”

邓小平同志回到山下，已是9时45分，虽然走了1个小时又15分钟的山路，却依然神采奕奕，毫无倦意。大家看到邓小平同志身体这样健康，无比高兴。<sup>①</sup>

在那欲暖还寒的清晨，“不走回头路”一语双关，表达了邓小平同志坚决推进改革开放的决心，掷地有声地发出了中华民族伟大复兴的最强音。这句话很快传遍了祖国的大江南北，成为坚定不移地走改革开放路线的坚定誓言。

被誉为中国改革开放“活化石”的中山温泉宾馆，由邓小平同志亲笔题名书写馆名。而“不走回头路”这句意味深长的话，正是邓小平同志遇挫弥坚、百折不挠传奇人生的真实写照。也正是邓小平同志这种“不走回头路”的精神，激励着中山人民在改革开放的艰难历程中风雨不改、勇往直前。

## 二、中山成为“四小虎”之一

邓小平同志的“不走回头路”给了中山极大的鼓舞，使敢为人先、敢闯敢冒的中山人坚定了解放思想、推行各项改革措施的决心和信心。随后，中山市委、市政府适时召开个体私营企业表彰大会，旗帜鲜明地肯定个体私营经济的地位和作用，排除干扰，使这种经济成分继续发展壮大。

1991年，中山又针对当时思潮，提出了“有利于生产力发展，有利于群众生活富裕，有利于有效利用生产要素，有利于市场需要，有利于壮大集体经济”的五项原则，作为判断是非的标准。一系列有利于经济发展的

<sup>①</sup> 摘自《南方周末》（《南方日报·星期六增刊》创刊号，1984年2月11日，头版，文/李通波。

政策先后出台，一切有利于中山经济发展的积极因素被充分调动了起来。春风化雨，这片土地活了，热了，沸腾了！道路平了，直了，宽了！旅外的乡亲、投资的友人、创业的人才、务工的兄弟结伴而来了。

中山正是得益于此，市场渐见活跃，经济建设迅速腾飞，人民群众得到较多实惠，城市综合竞争力日益增强，现代化水平不断提高，各项事业全面发展，社会主义精神文明和政治文明不断取得进步。中山已从一个以农业经济为主体的县转变为以工业为主体，以高新技术产业为龙头，三大产业齐发展，外向型经济、商品经济发达，精神文明不断进步，各项事业欣欣向荣的现代化城市，一跃成为广东“四小虎”之一。

正是：“伟人的睿智与日月同辉，人民的儿子倾情大地；爱国者领一代风骚，把美丽的传说变为身边的真实。”今天，邓小平同志所开创的改革开放政策已结出累累硕果，国家日渐强盛，人民生活得到极大提高。伟人已逝，精神长存。邓小平同志的两次中山之行对这座正在创建“三个适宜”蓝图的城市而言是一笔巨大的精神财富。

霍英东先生曾深有感触地说：“改革开放的道路是振兴中华道路，是正确的、宽敞的，我们将继续沿着这一光明的道路往前走。”<sup>①</sup>

### 三、改革不停顿，开放不止步

30年前，一位伟人与一座山的故事，不仅留下了一段“不走回头路”的佳话，更写下了改革开放伟大历史进程浓墨重彩的一笔。30年后，重温伟人的历史故事，不仅是对邓小平同志为中国改革开放建立卓越功勋的缅怀，更是贯彻党的十八届三中全会精神、全面深化改革的开始。

2014年1月18日上午7时40分，在邓小平同志发出时代最强音“不走回头路”的罗三妹山脚下，年近80岁的邓小平同志的胞妹邓先群少将，迎着凛冽的寒风快步前行，重访哥哥邓小平同志当年的足迹登上罗三妹山。至此，拉开了当天中山市“改革不停顿，开放不止步”学习贯彻党的十八届

<sup>①</sup> 霍英东：《中山温泉宾馆十周年献辞》，载于《改革开放20年——我的参与》，霍英东基金会1998年11月出版，第18页。

全会精神暨纪念邓小平同志“不走回头路”发表30周年座谈会的序幕。

途中，邓先群遇到一位前来晨练的特殊客人，他是台湾皇冠企业集团董事长江永雄，他每次到中山总会来这里走走。江永雄对邓先群说：“正是您哥哥的讲话，让中国坚定不移地走改革开放之路。”他们的对话不多，江永雄脸上却溢满了对邓小平同志的敬佩之情。

我当时在现场见证了这难忘的一刻。后来，我查阅资料得知，借改革开放的东风，1992年，投资额1000万美元的中山皇冠皮件有限公司建成，2003年又建成当时全球最大的箱包生产基地。可以这样说，皇冠在中山的发展是邓小平同志“不走回头路”成功改革开放的最好例证之一。

改革开放为每个发展阶段注入了动力，激发了活力，提供了胆识，激活了资源，积累了成果。再回头看看，中山经历了30年的快速发展，以全省1%的土地面积支撑了全省第五的经济总量。这不能不说是一个奇迹！也可以这样说，中山是改革开放的一个缩影和标本。过去30年来的成绩也是中山对“不走回头路”的具体实践。

因此，我们在改革开放中，要有道路自信、理论自信和制度自信，坚定不移地按照我们选择的道路，也就是具有中国特色的社会主义道路走下去。从“小平”到“近平”，从“不走回头路”到“改革不停顿”，时间跨越了30年，但改革的精神却一脉相承，也只有坚持深化改革，才是实现“中国梦”及中华民族伟大复兴的重要途径。

在十八届三中全会关于全面深化改革精神的指引下，中山将把改革创新贯穿于经济社会发展的各领域、全过程，力争在更高层次、更高水平推进“五位一体”建设，力争在新一轮改革开放中走在前列。我们要永远铭记“不走回头路”的强音，践行改革开放路线，坚持改革不停顿、开放不止步。