

中山“小而全”工业体系建设的开展

中共中山市委党史研究室

【内容提要】20世纪70年代初，在全国“以阶级斗争为纲、狠抓战备，促进国民经济的新飞跃”氛围的影响下，中山县强调在短期内建成为农业服务、小而全的工业体系，大力发展“十小”工业建设，推动各工业部门的相互促进和相互支持。实行这一地方工业的发展方针，不仅推动了农业的发展，也为此后工业的崛起打下一定的基础。此外，根据战备需求，县革委会还在全县范围内建设水轮泵站和水电站，并开展军工产品和后方基地建设。

由于“文化大革命”的干扰破坏，全国交通运输阻塞，物资供应困难，协作关系中断，给中山县工业生产带来严重的困难。但农业丰收为工业、交通、商业发展创造了有利的条件，直接为农业生产服务的农具、机械、化肥、水泥等行业发展较好，以石岐机械修配厂为基础的中山机床厂开业，这是全县首家专业生产金属加工机械产品的企业，为以后中山金属加工机械产品生产发展奠定基础。1967年11月，由广东省轻工业厅投资108万元，在小榄沙口建成占地面积46万平方米、厂房建筑面积8209平方米、拥有立纜机4800绪的中山丝厂投产，标志着中山纜丝业生产进入发展新阶段。1967年全县工业产值达1.44亿元，比上年增长7.26%。¹

1968年3月县革委会成立后，着手恢复各主要工业部门和其他综合经济部门的工作，加强了从宏观上对工业生产和运输的调控。4月24日至30日，召开了全县工交、财贸战线抓革命、促生产会议。针对原材料供应紧张和协作关系中断的问题，会议要求各级领导“要正确认清形势，正确对待困难”，发动群众，深入开展“增加生产，增加收入，反对浪费，厉行节约”的活动，“节约每一两煤、一寸木、一度电、一滴油、一粒螺丝钉”，“土洋并举，挖掘潜力，改造设备，降低消耗”，努力完成全年各项生产任务。广大干部、工人响应党的号召，在当时动乱的情况下，排除干扰，坚守岗位，使1969年工业总产值比上年增长27%，建成年产3000吨合成氨的石岐氮肥厂并投入生产，石岐工业战线完成200多项技术革新项目，成功试制新产品18个，其中石岐玻璃厂成功研制的平板玻璃，填补了全国当时这类产品的空白。

¹ 《中山市志》，第588、511页。

1969年3月，苏联军队入侵我国的珍宝岛，在中苏边界部署兵力，对中国安全构成威胁。8月，中共中央发出战备工作的指示。1970年二、三月间召开的全国计划工作会议，提出各地要发展“小而全”的经济体系，以“战备为纲”的指导思想，大力发展地方工业、“五小”工业。这样一种气氛，对中山的经济建设产生了很大的影响。

1969年11月8日，县革委会发出《关于加强战备教育的意见》，要求各单位“把战备教育，落实到思想上、组织上、物质上”。1970年1月，县四级干部会议讨论拟定《中山县1970年革命和生产大跃进规划（草案）》，对1970年工业生产发展提出了“高速度、高质量”、“新飞跃”的目标，要求“组织工农业生产大跃进”，提高工业配套能力和自给水平，充分发挥工业的主导作用，建成一个为农业生产服务的地方工业网。5月29日至6月4日，县革委会党的核心小组进行整风学习，再次讨论1970年工业规划的主要任务，强调：要按照战争的要求，建设坚不可摧的边防地区，工业生产要重点发展小钢铁、小冶炼、小动力、小农械、小化肥、小农药、小化纤、小纺织、小水电、小糖厂、小挖泥船；大搞基础工业和电子工业，在较短时间内建成为农业服务、小而全的工业体系。1971年1月召开的中共中山县第三次代表大会，进一步强调“小而全”地方工业体系建设，要求在“四五”计划期间，大力发展“十小”工业建设，“坚决把基础工业搞上去，发展原料工业，提高自供水平，全力支援农业，大力发展化肥、农药和农业机械生产，实行修造并举，积极做好农业机械修理配套工作，保证完成军工生产任务”。为保证“十小”工业建设，1970年，地方财政拨出专款461.02万元，占财政总支出的51.68%。其中仅对氮肥厂生产两碱项目的基建及农药厂扩建，财政便拨出专款272.5万元，另向社会集资600万元。²

“小而全”地方工业建设方针，对中山县工业的发展起了很大作用，使工业结构发生了一些变化，各工业部门相互促进，相互支持，逐渐形成以农业机械、金属冶炼、化肥、水泥、农药、电子、人造纤维为骨干，包括多个行业在内的地方工业体系。

根据中山是农业大县的实际，大力推行农业机械化。1969年，从县到公社建立起一元化领导农业机械生产管理机构，实行归口管理，充分发挥人力、物力、设备的作用，采用“大会战”的办法，推动农业机械工业的发展。全县172间厂、社都承担了生产配件或维修农机具任务，全年生产农机配件30.5万件、修复旧件3万件（套）左右，派出下乡巡回检修队，修理各种农机具13.6万多件（台）。1970年初，又将中山机电厂、农机修配厂、农械厂分别改为县的第一、二、三农机修理制造厂，形成农业机械生

² 《中山市志》，第965-966、956页。

产体系。全县拥有拖拉机 230 台，³机耕面积占农田总面积的 40%；农电排灌站 608 座，装机容量 2.5 万多千瓦，受益面积达全县农田总面积的 85%；脱粒机 4000 多台，还有各种加工、烘干、植保、插播等农机具一大批，70%的生产队架上电网，基本实现了农田排灌、粮食加工、植物保护机械化和半机械化、运输车船化。⁴化肥、农药工业也得到迅速发展。中山钾肥厂和中山磷肥厂相继建成投产；投资 189 万元，对石岐氮肥厂进行扩建，年产合成氨一万吨；中山农药厂在原中山粉厂基础上组建，全县生产农药规模进一步扩大。

农业机械化带动了机械冶金工业的发展。机械工业形成农用机械制造及动力机械制造、金属加工机械制造、仪器仪表制造、机电配套器材制造以及交通运输机械修配等众多生产门类。中山电机厂生产柴油机年产量稳定在 1000 台以上；全县约有 10 家企业生产的金属加工机械，年产量稳定在 500 台以上；中山仪表厂生产各类仪表，年产量 20 多个规格品种，合计年产量在 5000—7000 台之间，中山电器厂生产的 S130 千伏安、50 千伏安、180 千伏安、320 千伏安等多种规格变压器，年产量在 240—380 台之间；石岐五金厂生产的各类调节阀年产量近 1000 台；中山液压元件厂生产的真空泵、继电器、滤油器、液压器件等产品，年产量在 1—1.6 万台（件）之间；中山轴承厂年生产各类轴承 40—50 万套等。这一时期的产品，约 80%被国家机械工业部和省机械工业厅纳入定点生产。金属冶炼业方面，1970 年，石岐铸造厂拥有 2 座 1.5 吨化铁炉、1 座再生化铁炉，年产铸铁件近 500 吨；1971 年，再建成全县首台 1.5 吨电气化炼钢炉，并配备了一套 250 型轧钢机组；1972 年正式投入生产，年产量达 400 吨。

为了加快工业的发展，1970 年 1 月，县革委会召开全县工、农、医科学实验交流大会。会议指出，“科学实践必须跟上 70 年代大跃进形势”，通过科学技术，促进生产的发展，努力赶超世界先进水平，要求各企业“放手发动群众，大搞群众运动，多快好省地发展科学技术事业”。全县工业战线掀起技术改造高潮，以自有设备，通过仿制、改制、增制方法增添新设备，改进生产中的薄弱环节。中山糖厂制造了全省第一套连续煮糖及连续起晶新工艺；中山农机一厂制造了我国首台 2105 型 20 匹柴油转子发动机；中山水泥厂创造的机械立窑，是水泥行业的一项重大改革；石岐化工厂成功从黏土中提取金属铝新产品；石岐塑料社生产的尼龙塑料注射器，达到国内先进水平；石岐玻璃厂成功试制全省首块坦克玻璃和电视机镜屏凸玻璃；中山粉厂试制成功“七〇一”农药结晶。全县全年发展新产品 154 种，

³ 《中山市志》，第 846 页。

⁴ 中山县革委会：《立足战备，狠抓根本，加速农业机械化发展》，1970 年，中山市档案馆藏 1970-3-A0-4-19-2。

实现革新项目 314 项。⁵

根据战备的需求和电网供电严重不足的问题，1970 年，县革委会决定在全县范围内大搞水轮泵站和水电站建设，当年建起提水灌溉和发电的小型潮汐水轮泵站和山区水轮泵站 83 座，小水电站 1 座。⁶至 70 年代中期，全县建成的小水电站 47 个，装机容量 6300 千瓦，年发电量 485 万千瓦时。与此同时，通过技术和经济扶持，发动工厂办电，有 75 家工厂装配了 100 千瓦以上发电机组达 101 台，总容量为 30610 马力/21471 千瓦，使许多工厂渡过了因缺电而面临停产的难关。

开展军工产品和后方基地建设，也是当时经济工作的一个重要任务。1970 年 5 月，佛山专区革委会下达《（一九）七〇年战备动员产品生产计划的通知》，要求各县挖掘企业潜力，开展军工产品生产。为此，县革委会成立战备办公室，作出全面规划。至 1971 年 6 月，以农机、机电厂企为基础，修理各类武器 696 件、各类武器配件 7648 件，以及完成专区下达试制各类武器任务。在五桂山区建起战备工厂、仓库。⁷水上运输也按照战备的要求，实行战备编队，平时支工支农，战时支前。1969 年，县水上运输公社办起了一家水泥造船厂，使机动船、水泥船逐年增加。1970 年，水上运输公社加入县水陆联合运输，开办各种乡渡，进一步发展水上运输业务。1971 年，县船务公司完成货运量达 153.66 万吨、周转量为 61446 千吨公里、营业收入达 382.19 万元，比上年分别增长 33.41%、16.81%、13.78%。

县革委会所制订的建设为农业服务的“小而全”的地方工业发展方针，通过支农来促进工业的发展，同时兴办机械、机电、冶炼、水泥等一批厂企的措施，不仅推动了农业的发展，而且为以后工业的崛起打下了一定的基础。1971 年，全县工业产值达 2.15 亿元，比 1969 年增长 17.45%。工业连续的增长，对于地方经济发展和稳定社会，发挥了重要作用。

⁵ 中共中山市委党史研究室编：《中国共产党中山历史大事记（1949.10-2008.12）》，中共党史出版社 2008 年版，第 83 页。

⁶ 中山县革委会：《做好反侵略战争准备，把我县建成无线水电网》，1970 年，中山市档案馆藏 1970-3-A0-4-19-3。

⁷ 《中山县一九七一年上半年战备工作情况》，1971 年，中山市档案馆藏 3-A0[1].5-79-1-1。