

## “三高”农业方兴未艾

——1984—1992年转型中的中山农业

/邱霖巧

“三高”农业，即高产优质高效农业。1992年，中国迎来了发展“三高”农业的契机。在同年6月召开的首届“全国发展高产优质高效农业经验交流会”上，国务院副总理田纪云对“三高”给出了明确的定义：

高产，就是提高资源的产出率。包括提高农林牧副渔等多种农产品的产量，重点是提高单位面积产量；优质，就是追求农产品的使用价值。包括品种优良、产品优质、结构优化等方面；高效，就是提高农业的综合效益。以提高经济效益为中心，兼顾社会效益和生态效益，实现三个效益的统一。发展高产优质高效农业，就是要遵循价值规律，依靠科技进步，以大农业的观点充分合理地开发利用各种农业资源，不仅要生产出品种更多、产量更高、品质更好的各种农产品，而且要不断提高效益，使农业成为充满生机活力，具有较强的自我发展能力的现代农业。

中央此时作出的发展“三高”农业的决策，源于广东和其他省市的具体实践，所总结出的发展“三高”农业的基本途径，既是广东也是中山发展农业的基本途径。这一基本途径可简单概括为：做到“四个结合”，抓好两项工作。

“四个结合”指的是种养加相结合、农工商相结合、内外贸相结合、农科教相结合。抓好两项工作，一是农林牧副渔各业都要实行深度开发与广度开发；二是改善生产条件，提高综合生产能力，增强农业发展后劲。

### 一、中山农业转型的主动先行

早在20世纪80年代初，中山市（县）注意在农村积极推行以家庭经营为主的联产承包责任制，注意调整农业生产布局，走农林牧副渔全面发展，农工商综合经营的道路。在中央、省委提出大力发展高产优质高效的“三高”农业之前，中山已提出广泛开展“创高产、高效益、促致富”的活动，对农业给予一系列的政策照顾。在“三高”农业这一专有名词出现之前，类似的发展方式被称为农业的多种经营及开发性农业。

1985年，中山在农业方面全面出击，大力发展多种经营。在该年的政府工作

报告中，中山市政府提出，自1985年至1990年，要按照“贸工农”的方针，根据国际市场和港澳地区的需要，“在有计划地调整农业生产布局的同时，抓住肉、蛋、奶、禽、鱼、糖、果、花八个字做文章”。具体内容是：种植方面，积极发展水果、蔬菜、花木等生产，恢复三月红荔枝等具有市场竞争能力的优质传统产品；畜牧方面，进一步发展供出口的瘦肉型猪，积极扶持石岐乳鸽、麻鸭、沙栏鸡等名牌产品；渔业方面，重点抓好鱼塘基地建设，大力发展“尖、稀、少、偏”与市场适销对路、价值高的优质鱼。中山市政府的这一发展思路，简言之便是高产、优质、高效。而这正是“三高”农业的发展内涵。

发展农业离不开政府的支持和引导。自20世纪80年代起，中山市（县）政府在转变工作方法、改革农村管理体制、调整农业生产布局等方面为传统农业向现代农业的转型奠定基础。

### （一）转变工作方法

党的十一届三中全会后，中山注重将工作重点转移到经济建设上来，领导方法也发生了明显的转变。在1984年4月18日召开的中山市第七届人民代表大会第一次会议上，代市长汤炳权认为，中山的领导作风和工作方法有了8点转变：

一是从认为抓政治保险，抓经济危险，转变到重视经济效益，大抓商品生产；二是从“吃大锅饭”，转变为大抓经济承包责任制；三是从过去靠行政命令，转变为发扬民主，相信群众搞生产；四是从抓人海战术、劳动强度，转变为抓科学种田；五是从以粮为纲，转变到农、林、牧、副、渔一起抓；六是从只抓农田，转到农田、山地、水面同时抓，积极发展开发性生产；七是从偏重农业，转到农、工、商一齐抓；八是从只抓对内经济，转为内经外经兼顾，大搞“三来一补”和发展旅游业。

中山市张家边区委、办事处（现已并入火炬开发区）为农民提供系列服务的做法，很好地反映了中山市领导作风和工作方法的这些转变。随着张家边区农村商品生产的发展，不少农民面临缺资金、少技术和流通渠道的问题。面对这种情况，张家边区委和办事处转变职能，从过去的行政指挥转变为指导服务，从1984年年底开始，逐步建立起“一站、七司、四会”服务组织，即农业技术咨询站；粮食、甘蔗、禽畜、农机、农副食品收购、生产资料、财务会计服务公司；水稻

水产、水果、畜牧专业生产协会。这些组织为农民提供的服务内容涵盖了生产咨询、科学技术、农田机耕、资金信贷、生产资料、种子种苗、信息资料、生产保险、产品流通、会计理财、粮食调剂 11 个方面。

据统计，至 1987 年 8 月，张家边的这些站、司、会先后为 1.6 万多人次解决了生产上的疑难问题，组织了 4200 多人次学习农科知识，为甘蔗专业户提供资金信贷 500 多万元，引进了水稻、甘蔗良种 18 个，印发了信息资料 1600 多份，每年为农民进行机耕面积 3.6 万亩，为 147 个专业户建立了家庭收支记账，还为农民解决了产品的运输和销售问题。这些产前产中产后的系列服务，切实为农民解决生产上的难题，使农民种田效益大增，调动了农民种田的积极性。不少农民由过去的“厌耕”变成“爱耕”。窈窕村农民陈赞松称：“现在有专业机构的服务，种田越种越有瘾头”，对张家边区政府部门工作方法的转变给予认同。

1987 年，中山市政府向全市推广张家边经验，要求各镇、各部门学习张家边的做法，通过多种途径为农民提供科技和产品购销信息，提供产前、产中、产后各种综合性服务，为农民解决各种生产难题。市政府的这一要求，实际上也体现了自身工作方法的转变。

## （二）改革农村管理体制

自 1979 年起，中山注重改革农村管理体制，推广先进经验，先后总结推广了联产承包责任制、合同制承包、大包干责任制等经验。至 1982 年年底，以大包干为主要形式的联产承包责任制，已在全县 95% 以上的生产队建立起来，并逐步完善提高。这些改革措施，扭转了以往农村“吃大锅饭”的现象，使广大农民的生产积极性得到充分发挥，也为中山农村向大规模的商品生产转化打下了基础。1984 年，农村顺利完成以推行联产承包责任制和调整生产布局为主要内容的第一步改革，随后转入以调整产业结构、发展商品经济为中心内容的第二步改革。此后数十年间，坚持联产承包责任制，完善统分结合的双层经营体制，引导农民实行适度规模经营，成为中山市长期坚持贯彻的农村政策。

事实上，在中山农村实行联产承包责任制后不久，政府便鼓励农民走专业化、规模化经营道路，从政治上、经济上、物质上和技术上多方面支持和鼓励“三户一体”（“三户”指重点户、专业户、开发户；“一体”指联合体）这一新生事物的发展。到 1983 年年底，全县种养、运销、工副业专业户、重点户、开发

户发展到 22700 多户，比 1982 年增加 23%；经济联合体 8600 多个，比 1982 年增长一倍多。这批“三户一体”，“成为新形势下农村中最有生气，最活跃，生产水平高，商品率高，经济效益高，对国家贡献大的新型农民代表，他们对于加速农村经济向专业化、社会化、商品化发展起到积极的作用”。

张家边区西桠村农民朱灿标是中山农村管理体制改革的受益者，也是中山较早的专业户。1985 年，朱灿标承包了 90 多亩田，对其进行精耕细作，科学种田，使这些田的产量由承包前的每亩每年产量 1000 斤增至 1450 斤。1987 年，朱灿标已拥有手扶拖拉机、联合收割机等农业机械，耕地也发展到了 100 多亩，除插秧外，基本实现耕田机械化。朱灿标一家六口有 5 个劳动力，靠农业机械和区里各个服务公司的配合，平时足以应对田地的耕作。农闲时朱家的 3 个儿子还可以抽身去外面跑运输，搞建筑，农忙时再回家帮忙。

原张家边区委书记简国森曾为张家边的农业发展算过一笔账：张家边共 3.6 万亩水田，如果都办起家庭农场，有 360 个“朱灿标”就够了。这就可以解放一批劳动力去发展商品经济。朱灿标式的家庭农场，为当时的中山实现农业现代化提供了一条路子。它虽然还只是雏形，但却不失为一个方向。

### （三）调整农业布局和产品结构

1981 年起，中山开始调整农业布局。1984 年，中山的政府工作报告明确提出，要在国家计划指导下，改变过去“以粮唯一”的农业生产布局，调整经济作物与禾田的比例，并在确保国家粮食任务的前提下，容许承包户适当改种一些高价作物，达到既完成粮食任务，又发展多种经营的目的。此后，逐步调整粮食和经济作物的比例，扩大甘蔗、蕉果和水产的种养面积，发展优质鱼虾，抓好科学种养，实现农产品低值变高值和加工升值，为农业增产增收创造条件。到 1986 年春中山的粮食与作物面积比例基本达到 1: 1 后，政府将水稻的种植面积稳定在 64 万亩左右，并引导农民向开发性生产进军，大力发展外向型农业，大搞种果造林，采用先进的耕作方法，开拓农业种、养、加工等新领域。从 20 世纪 80 年代末 90 年代初中山农业的发展特点和成绩来看，市政府的这些政策无疑对中山农业的转型产生了重大的影响。

中山农业布局的调整，带来农村商品生产的发展，带动农村劳动力分配结构发生变化，一大批劳动力从中分流出来。这就为土地逐渐集中到种田能手手中

生产逐步纳入专业化的轨道创造了条件。据不完全统计，截至 1984 年年底，中山市分别承包稻田 50 亩以上、甘蔗田 20 亩以上或鱼塘 10 亩以上的农户达 1.6 万多户，占农户总数的八分之一。他们承包的耕地和鱼塘占全市耕地和鱼塘总面积的 40%。与此同时，社会分工也随之进一步变细。以承包鱼塘的专业户为例，一般承包十几二十亩鱼塘的农民只须将主要精力放在看管鱼塘和投放饲料上，其余的工作皆有细致分工：鱼苗、饲料有专业部门供应；养鱼网具、抽水机、增氧器等可以租借；捕捞、收购、运输等有专业户经营。社会分工的细化，使农业生产能更好地朝着高产、优质、高效的方向发展。

#### （四）注重推广科学技术

党的十一届三中全会后，中山贯彻调动科技工作者的积极性的政策方针，建立了科研机构，通过科普教育、办班培训、社会挖掘和考核评定，逐步壮大了科技队伍，同时注意发挥科技人员的作用，贯彻科研为生产服务的方针。

培育、引进、推广优良品种是利用科技的重要部分。这一举措具有投资少、见效快、风险小的特点，既有助于增加农产品产量，又可提高农产品品质。基于上述优点，中山市政府十分注重做好良种的引进工作。在水稻方面，先后推广了氮调和杂优良种等一系列先进技术措施，使水稻连年增产；水产方面，引进繁育罗氏沼虾、麻虾、福寿螺、埃及塘虱等，为水产养殖开拓了新的领域。通过 1987 年中山引种圣女果这一具体事例，我们可以切实看到引进良种的好处。

中山是最早进行圣女果良种试验的地方。在圣女果引种成功并推向市场之前人们印象中的番茄是用来作为蔬菜食用的拳头大小的农产品。圣女果的成功培育改变了人们的这一刻板印象。

1987 年秋，农业部部长陈耀邦到中山视察农业后，随即将引进以色列水果型番茄（即“圣女果”，学名“樱桃番茄”）良种试验项目，引荐到中山。次年 9 月，在以色列专家和市农业部门的努力下，圣女果良种在位于火炬区张家边五星村的试种基地成功培育。中国第一批圣女果由此诞生。这批圣女果面世后，经过精心挑选包装，运往香港进行销售，批发价每盒折合人民币 8 元，足足比中山种植售往香港的大番茄高出 10 倍。

1990 年，随着项目合同期满，由于以色列每公斤圣女果种子要价过高，为寻求性价比更高的方法，华南农业大学的专家和中山市农业生物技术研究开发

中心的科技人员在已有的圣女果植株上采取“组织培育”技术，繁育新种苗。经过多番努力，中山市最终破解了推广圣女果的“种子关”，并在张家边、三乡等镇区推广种植。1992年，中山市还与阳山县科委合作，在该县山区杨梅乡、江英乡等地建立反季节水果生产基地400多亩，生产出同样优良的圣女果，解决了夏天出口货源短缺的问题。短短数年，中山从圣女果的引种、培育、推广中获得较大的收益。科学技术进驻农业生产使人们尝到了甜头。

为了适应农村商品经济发展的需要，20世纪80年代，中山重点抓好农村业余科技教育，先后组织20多万农民走进课堂学习农业科学知识，占全市农村总劳力的70%以上。进入20世纪90年代，中山市政府推动科技兴农的力度继续加强。农业“新台阶计划”便是其中一个重要的举措。该计划于1990年启动，以实现推广科技成果和开发高新技术为内容。我们可以从《中山报》的报道一窥这一计划的详情。报道称：

该计划（“农业新台阶”计划）是在多年农业科技推广应用经验的基础上实施的，由农业委员会带头，以市农口各行业主管部门为主体、各镇区为依托、各级科技人员为骨干、广大农民为基础，责权利相结合，统一组织起“条条”“块块”的管理和科技力量，显示出政府主管部门行政干预的力量。在实施项目过程中，由于经费随着项目走，各级部门间以“目标责任书”为联系，在增加产量、产值、推广覆盖面和技术培训等方面实行量化管理，使投资多、风险大的农业科技项目落到了实处，解决了一个地方或一家一户难以解决的问题。至1992年，这项计划已投入配套经费420多万元，平均科技效益比约1:100。

农业“新台阶计划”的实施，显示出政府科技兴农的决心。为了激发科技人员参与该计划的积极性，改变农业科技推广缺乏动力的现象，政府在实施“新台阶计划”的同时，还把奖励有突出成绩的科技人员制度化、经常化。到1992年年底为止，奖励项目已近890个，发放奖金近45万元，其中获最高荣誉金穗奖10人。各项农业应用技术通过科技人员迅速向广大农民辐射、推广。

1984—1992年，中山市委除了上述几方面做好农业工作外，还在加大对农业的投入，进一步健全农村服务体系，继续稳定和放宽农村政策，大力发展创汇型农业，搞活商品流通等方面做了大量工作。这些政策的实施，为“三高”农业的发展奠定了扎实的基础。

## 二、中山农业发展显成效

1992年6月26日，全国“三高”农业现场会议的代表到横栏镇参观。这无疑是对横栏农业发展的一大肯定。国务院及广东省政府有关负责人对横栏镇给予高度评价，他们称：“从横栏看到了社会主义新农村，看到社会主义大农业的美好前景！”

来参观者发出这番慨叹之时，恰逢横栏具有本地特色的“绿色企业”工程计划收获之日。1991年，为推进横栏从传统农业向现代农业转型，调动农民的务农积极性，解决耕地越来越少，农业生产成本越来越高的问题，横栏镇推出该计划。“绿色企业”工程计划具有两大鲜明的特点：一是以科学技术为先导，从省内、省外的科研单位、高校引进种植和养殖最新科技成果；二是建立一批农业开发示范基地，集中科技和经营人才，既通过基地的生产与经营直接获利，又为农民提供辅导和服务。

横栏镇积极组织参与中山市委、市政府的农业“新台阶计划”，参加了其中6个项目，包括：推广稻后夏菇项目、桂花鱼养殖项目、水稻规范化栽培技术项目、杂交水稻高产技术制种、香蕉系列化生产技术项目、鱼塘高产综合养殖技术项目。至1992年，“绿色企业”工程计划已投资123万元，并建立了8大技术开发基地：立体农业开发基地43.33公顷，脆肉鲩养殖基地5.33公顷，香蕉试管苗繁殖基地22公顷，网箱养殖名优鱼类140多个网箱，水产种苗繁殖基地3.3公顷，野水鸭养殖基地4.66公顷，水稻杂交制种基地40公顷，围垦造地13.33公顷。1991年，横栏镇凭借上述基地和项目，新增产值达1760万元，占该镇纯农业净增产值的66.7%。这一卓有成效的发展成果，说明横栏农业正走在高产优质高效的康庄大道上。难怪它会成为全国“三高”农业现场会议的实地考察点之一。

不只横栏，在中山不少地方都能看到传统农业向现代农业转型的美好前景。其中，有发生“巨变”的浪网镇（现已并入民众镇），有闻名遐迩的“花木村”，有蒸蒸日上的“飞鱼贸易”，有琳琅满目的名优产品，还有如雨后春笋般涌出的农业商品生产基地。它们一同展示了中山农业转型的成效。

**乡镇“旧貌换新颜”** 浪网镇位于中山市的大沙田区，曾是中山有名的穷地方。1979年以前，该镇的经济格局基本上是“以粮唯一”。因此，尽管水稻占了

耕地面积的80%左右，但由于产量低，粮食不但不能自给，还每年都完不成国家的任务。“农民住的是茅棚，走的是烂泥路，吃的是混浊的泥水”，生活条件十分艰苦。

改革开放后，浪网镇打破原有的经济格局，调整产业结构和农业生产布局，在提高粮食单产、稳定粮食总产的前提下，合理调整农业布局、发展多种经营。立足于科学分析本地情况的基础上，浪网镇认识到进一步发展农业生产的关键在于增加投入和普及科学种田。于是，他们一方面鼓励农民广种绿肥和稻秆回田改良土壤，增强肥力；一方面抓好科学种田，采取办技术培训班、先进典型现场会、印发资料等办法，普及水稻种植先进技术。经过几年的努力，浪网镇的水稻年亩产从1978年的400公斤左右增至1984年的900公斤以上。1991年，依靠科技，浪网镇成为了珠江三角洲“大沙田”地区第一个“吨谷镇”。

粮食的单产提高后，浪网镇1985年又响应市里的号召调整农业生产布局，发展甘蔗、柑橙、塘鱼、家畜等经济价值较高的生产。从1984年年底开始，浪网镇不断缩减水稻种植面积，使经济作物与水稻的面积比例，从原来的二八开，变为五五开。由于水稻单产的大幅度提高，种植面积的缩小并未带来总产的减少。1988年，稻谷总产达1757万公斤，比调减面积前的1350万公斤还增加了407万公斤。而随着多种经营大发展，农业的经济效益大大提高，亩产值从原来的300—500元提高到了1500元。浪网镇的农民生活也得到改善，1988年人均分配达1569元，高于中山市平均水平。

**花木种植声名鹊起** 小榄镇绩东二管理区的怡丰三村是有名的“花木村”。村里户户种树养花，田基亩亩种上花草绿树，品种达上百种之多。“花木村”生产的花木60%销往外省市，剩下的40%则销往香港。

“花木村”能成为花木村，与该村村民的观念转变密切相关。改革开放后，怡丰三村人的商品意识苏醒，他们逐渐认识到，经济的发展，人民生活水平的提高，以及中山毗邻港澳的地理位置，都为发展花木提供了有利条件。在“大胆假设，小心求证”后，从1985年开始，全村的花木种植发展得红红火火。不少村民或外出承包花木基地，或成为本村的专业大户，腰缠百万者不乏其人。花木种植成为怡丰三村人致富的新路径。

紧盯市场是怡丰三村人成功的秘诀。正如当时广东省副省长凌伯棠在首届

“全国发展高产优质高效农业经验交流会”上所言：“在发展农业商品生产的过程中，要十分注意适应消费市场的动态，跟上市场对品种、品质、品味、鲜度、包装、价格要求等条件的变化，不断更新品种，积极引进、培育和推广名优品种。”怡丰三村人在此之前已经悟得了市场的重要性。市场需要什么，怡丰三村人便生产什么。为了顺应市场的要求，该村的花木品种由原来仅限于茉莉花等几种，扩展到苏铁、芒果、大王椰等 100 多种。为了拓宽市场份额，怡丰三村人的经营触角从珠江三角洲和香港，延伸到北至黑龙江，南至海南岛等省市。就连外商也频频光临这个小村落，怡丰三村人的生意可谓是越做越活。随着生意的越做越大，他们不再满足于生产几十元一株的花木，而是朝着“高、精、尖”的方向发展。为此，怡丰三村人着力发展档次高、价格贵、品种稀的产品，如种植大王椰和九里香。大王椰生长到 8 米，就可卖 1000 多元；一棵九里香，长到 4 米高、树冠 2 米，就能卖 5—6 万元。如此高的收益，难怪《中山报》会发出怡丰三村人“走出了一条农业新路子”的感叹。

**名优产品大放异彩** 石岐乳鸽、脆肉鲩、沙栏鸡、中山麻鸭、鳗鱼、罗氏沼虾、三月红荔枝、神湾菠萝，提起这些中山土特产、名牌产品，让人不禁垂涎欲滴。它们成名于中山农业转型前后，并成为推动中山农业转型的一股重要力量。

中山饲养白鸽的历史已有上百年，但制作石岐乳鸽的鸽子原本并非中山本地所有的鸽种。1915 年，旅居美国的中山华侨带回美国的“白羽王鸽”和“贺姆鸽”，在饲养过程中与本地鸽配对杂交。随后又与日本“钦麻鸽”、澳大利亚“澳洲地鸽”，经过长期培育，最终在 20 世纪 30 年代培育出集合上述几种鸽子的优点、适合本地饲养的一种大型肉鸽新品种。

石岐乳鸽以皮脆、肉滑、骨软闻名。因其名声在外，1962 年，石岐乳鸽与其他 45 种中山名特产率先恢复出口。为促进石岐乳鸽的养殖，广东省中山市食品进出口有限公司分别于 1979 年、1984 年和 1986 年创办石岐、中荣、中兴 3 个鸽场，合称乳鸽生产基地。1986 年，该基地乳鸽出口量达 30 多万只，创汇 40 多万美元。1987 年，食出公司更与美商签订出口 120 万只乳鸽的合同。石岐乳鸽一时供不应求。

脆肉鲩是可与石岐乳鸽齐名的中山名优产品。它诞生于中山的长江水库，其外形与普通鲩鱼无异，但肉质结实、清爽、脆口，蛋白质比普通的鲩鱼高 12%。

脆肉鲩不仅好吃，而且它的养殖还能带动相关产业的发展。由于饲养脆肉鲩需要大规格的草鱼做鱼种，饲养脆肉鲩和草鱼又需要大量的饲料，于是草鱼养殖、饲料的加工、销售、运输等相关产业都随着脆肉鲩的养殖而逐步兴旺。经过多年的发展，1986年引入脆肉鲩养殖的东升镇已成为“中国脆肉鲩之乡”，当地的草鱼养殖、蚕豆销售及饲料厂兴建也一并获得发展。

除了小小的石岐乳鸽和口感独特的脆肉鲩，其他的名优产品也在争奇斗艳。1986年1月12日，“全国专业户（畜牧业）课题问题讨论会”在北京召开后，与会人员赴大涌区视察，参观岚田及全禄乡养殖专业户。“大涌一只鸡”名噪一时。同年3月，沙栏鸡声名大振，被评选为省名优地方品种之一，入选《广东省家禽品种志》。动物界的禽畜生猛，植物界的蔬果也不甘落后。1988年2月，市经济作物管理总站兴办的中山首家农业工厂——中山市生物工程工厂与华南农业大学合作，应用先进的生物工程技术培育出优质高产的马铃薯新品种——金冠马铃薯，并通过省级鉴定。

**创汇农业蒸蒸日上** 1984年年底，中山市委、市政府逐步将工作重点转移到发展外向型经济，提高创汇水平上来。在农业生产方面，中山市进一步落实和完善联产承包责任制，合理调整生产布局，建设农副产品基地，使农业生产向商品化、集约化、基地化和创汇农业方向发展，将创汇型农业作为中山市农村第二步改革的中心议题。据有关方面统计，中山出口的大宗农副产品有塘鱼、生猪、三鸟、乳鸽、水果、蔬菜等，1986年出口创汇5980万美元，比1980年增长60%，占全市正常贸易出口创汇总额的49.9%。1986年全市农副产品出口收汇超过了1978年全市的外贸出口收汇数。

广东石岐水产进出口支公司是广东水产品出口大户。1987年1月起，该公司和新加坡一家公司共同开拓了“飞鱼贸易”，首开先河，使我国的鲜活塘鱼远销海外。每逢星期一，广东石岐水产进出口支公司便有1吨鲜活的鲩鱼从中山运往新加坡。这些在池塘里储养的鲩鱼逐条被装进塑料袋，加上水和氧气后，装箱由汽车运到广州白云机场，下午1时左右再搭乘飞往新加坡的民航班机，4时许到达新加坡，转由当地经销商销售。当天下午，新加坡人就能吃上来自中国的活鱼。新鲜、快捷，便是“飞鱼贸易”给人的直观感受。

与创汇农业的发展密切相关的，是中山如火如荼建立的农副产品出口基地

的建设。为了更好地进军国际市场，中山狠抓农副产品出口基地建设，积极引进国外农业优良品种和先进技术，形成“一个以出口基地为中心，千家万户齐动手的创汇型农业生产系统”。至1987年为止，中山已建立20个农副产品出口基地，13个出口商品起运点，3个出口运输船队。此后，中山市一直致力于外向型经济的发展，打造出口基地。

### 三、中山“三高”农业正当时

1984—1992年，中山走在传统农业向现代农业转型的路上。在转型的过程中，中山市委、市政府从转变工作方法、改革农村管理体制、调整农业布局和产品结构、注重科学技术的推广等方面，着力推进开发性农业和多种经营的发展。经过几年的调整，中山在农业领域也取得了不少成就——乡镇面貌日新月异，花木种植异军突起，名优产品层出不穷，创汇农业蒸蒸日上，等等。这些成就的取得离不开中央给予广东开展改革开放的宽松环境，同时也离不开中山人勇于创新、敢为人先的进取精神。

1992年，中央鉴于我国农业综合生产能力有了相当的基础，农民的商品意识和市场观念日益增强，农产品购销体制将更加适应商品经济的需要，我国农业已经具备了相当的科技基础，不少地方已经探索出一些成功经验等原因，提出发展“三高”农业，调整农业结构。这种调整，是在中国农业发展的一个重要历史转折关头进行的，它“标志着我国农业正在从过去以追求产品数量增长、满足人民温饱需要为主，开始转向高产优质并重、提高效益的新阶段”。作为已探索出成功经验的地区，中山市继续在以往农业发展的基础上发展“三高”农业。1992年，由于大力发展“三高”农业，中山市的农业总产值达到18.97亿元，同比增长7%。这可以说是不小的成就。

此外，经过多年对农业的调整，中山市的农业正逐步向种田能手集中。至1993年10月，全市农村有“大耕家”2950多户，耕田能手7000名，经营耕地1万公顷，分别占全市农户、农业劳动力和农业用地的1.4%、1.3%和12.6%。而每年向社会提供的农产品达到全市总产量的30%以上。同时，由于经过10多年农村工业化和城市化的洗礼，中山人积聚了较为丰富的企业管理和市场营销的经验，因而按照规模化、科学化、企业化来经营农业的人数不断增多。丰泽菜篮子

公司、中山港区宫果渔农场等，均是其中的佼佼者。而这也成为中山发展“三高”农业的模式之一。

1993年，中山市第一次将发展“高产优质高效农业”写进政府工作报告，加强贯彻中央和省委发展“三高”农业的精神的力度。发展“三高”农业，不仅是上级的要求，同时也是中山以往发展开发性农业和多种经营所奠定的基础使然。在二者的共同作用下，发展“三高”农业成为中山市推动农业发展的不二之选。

政  
府  
行  
政